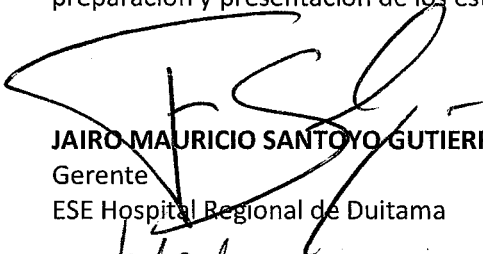


**LOS SUSCRITOS GERENTE, SUBGERENTE ADMINISTRATIVO Y CONTADOR
DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
NIT 891.855.438-4**

CERTIFICAMOS

Que, hemos preparado el Estado de Situación Financiera a Octubre 31 de 2025 comparativo con el estado de situación financiera a Septiembre 30 de 2025 y el Estado de Resultados integral por el periodo enero 01 a Octubre 31 de 2025 comparativo con el estado de resultado integral por el mismo periodo de la vigencia 2024; Que los mismos fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad; La contabilidad se elaboró conforme al marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público contenido en la resolución 414 de 2014 y sus modificatorios; Se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información presentada refleja en forma fidedigna la situación financiera y el resultado integral de la ESE Hospital Regional de Duitama; se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los estados financieros libres de errores significativos.



JAIRO MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ
Gerente
ESE Hospital Regional de Duitama



NIDIA CADENA MORENO
Subgerente Administrativo
ESE Hospital Regional de Duitama



LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS
Profesional Universitario - Contador TP 48013-T
ESE Hospital Regional de Duitama

CODIG	NOMBRE CUENTA	OCTUBRE DE 2025	SEPTIEMBRE DE 2025	VARIACION	
				ABSOLUTA	RELATIVA
1	ACTIVOS				
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	5.661.305.204,00	6.129.188.409,14	-467.883.205,14	-7,63%
1105	Caja	16.470.827,93	18.569.750,93	-2.098.923,00	-11,30%
1110	Depósitos en Instituciones Financieras	4.705.341.143,07	5.171.125.425,21	-465.784.282,14	-9,01%
1132	Efectivo de uso restringido	939.493.233,00	939.493.233,00	0,00	0,00%
12	INVERSIONS E INSTRUMENTOS DERIVADOS	109.850.506,00	109.850.506,00	0,00	0,00%
1224	Inversiones de administación de liquidez	109.850.506,00	109.850.506,00	0,00	0,00%
13	CUENTAS POR COBRAR	155.688.160.828,30	144.168.339.577,03	11.519.821.251,27	7,99%
1319	Prestación servicios de salud	168.539.585.533,52	156.990.491.500,40	11.549.094.033,12	7,36%
1324	Transferencias y Subvenciones por cobrar	430.501.134,90	430.501.134,90	0,00	0,00%
1384	Otras cuentas por cobrar	585.210.585,88	614.483.367,73	-29.272.781,85	-4,76%
1385	Cuentas por cobrar difícil recaudo	3.220.850.704,02	3.220.850.704,02	0,00	0,00%
1386	Deterioro acumulado de CXC (CR)	-17.087.987.130,02	-17.087.987.130,02	0,00	0,00%
15	INVENTARIOS	7.818.193.881,93	7.004.410.661,61	813.783.220,32	11,62%
1514	Invent materiales y suministros	7.818.193.881,93	7.004.410.661,61	813.783.220,32	11,62%
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	48.308.376.221,55	47.769.616.914,15	538.759.307,40	1,13%
1605	Terrenos	15.666.950.000,00	15.666.950.000,00	0,00	0,00%
1615	Construcciones en curso	8.155.248.710,00	8.067.350.405,00	87.898.305,00	1,09%
1640	Edificaciones	8.490.309.823,00	8.490.309.823,00	0,00	0,00%
1650	Redes, líneas y cables	518.247.184,00	518.247.184,00	0,00	0,00%
1655	Maquinaria y equipo	4.791.529.779,00	4.685.238.157,00	106.291.622,00	2,27%
1660	Equipo médico y científico	15.917.502.773,15	15.830.790.567,15	86.712.206,00	0,55%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina	3.817.280.012,00	3.319.613.682,00	497.666.330,00	14,99%
1670	Equipos de comunicación y computación	3.148.170.439,00	3.148.170.439,00	0,00	0,00%
1675	Equipo de transporte tracción y elev	901.344.174,00	901.344.174,00	0,00	0,00%
1680	Equipos de comedor cocina y despensa	10.526.209,00	10.526.209,00	0,00	0,00%
1685	Depreciacion acumulada pppe (cr)	-13.108.732.881,60	-12.868.923.726,00	-239.809.155,60	1,86%
19	OTROS ACTIVOS	8.373.274.619,56	8.367.756.765,51	5.517.854,05	0,07%
1905	Bienes y serv pagados por anticipado	159.251.906,25	163.751.906,25	-4.500.000,00	-2,75%
1906	Avances y anticipos entregados	269.844.965,00	223.077.965,00	46.767.000,00	20,96%
1908	Recursos entregados en administracion	2.291.521.623,21	2.265.576.508,16	25.945.115,05	1,15%
1951	Propiedades de inversion	5.295.745.000,00	5.295.745.000,00	0,00	0,00%
1970	Activos intangibles	549.384.911,00	549.384.911,00	0,00	0,00%
1975	Amortizacion acumulada intangibles (cr)	-506.885.670,90	-506.343.760,90	-541.910,00	0,11%
1986	Activos diferidos	314.411.885,00	376.564.236,00	-62.152.351,00	-16,51%
	TOTAL ACTIVOS:	225.959.161.261,34	213.549.162.833,44	12.409.998.427,90	5,81%
2	PASIVOS				
24	CUENTAS POR PAGAR	16.438.098.527,51	10.814.200.502,60	5.623.898.024,91	52,00%
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	10.330.775.794,85	5.632.668.169,18	4.698.107.625,67	83,41%
2407	Recaudos a favor de terceros	10.042.865,49	9.892.186,57	150.678,92	1,52%
2424	Descuentos de nomina	67.570.000,00	66.070.800,00	1.499.200,00	2,27%
2436	Retencion en la fuente e impto timbre	450.259.230,00	218.898.877,00	231.360.353,00	105,69%
2440	Impuestos contribuciones tasas por pagar	725.597,73	1.178.389,27	-452.791,54	-38,42%
2445	Impuesto al valor agregado iva	3.339.808,20	1.592.249,18	1.747.559,02	109,75%
2490	Otras cuentas por pagar	5.575.385.231,24	4.883.899.831,40	691.485.399,84	14,16%
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	2.727.708.572,00	2.724.087.939,00	3.620.633,00	0,13%
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo	2.727.708.572,00	2.723.989.777,00	3.718.795,00	0,14%
2514	Beneficios Posempleo - Pensiones	0,00	98.162,00	-98.162,00	-100,00%
27	PROVISIONES	792.000.000,00	792.000.000,00	0,00	0,00%
2701	Litigios y demandas	792.000.000,00	792.000.000,00	0,00	0,00%
29	OTROS PASIVOS	2.607.778.421,38	2.241.507.461,38	366.270.960,00	16,34%
2901	Avances y anticipos recibidos	345.891.725,48	341.974.407,48	3.917.318,00	1,15%
2903	Depósitos recibidos en garantía	41.806.704,00	59.999.280,00	-18.192.576,00	-30,32%
2990	Otros pasivos Diferidos	2.220.079.991,90	1.839.533.773,90	380.546.218,00	20,69%
	TOTAL PASIVOS:	22.565.585.520,89	16.571.795.902,98	5.993.789.617,91	36,17%
3	PATRIMONIO				
32	PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	147.403.856.650,61	147.403.856.650,61	0,00	0,00%
3208	Capital fiscal	17.084.747.982,25	17.084.747.982,25	0,00	0,00%
3225	Resultados de ejercicios anteriores	130.319.108.668,36	130.319.108.668,36	0,00	0,00%
	TOTAL PATRIMONIO :	147.403.856.650,61	147.403.856.650,61	0,00	0,00%
3230	RESULTADOS DEL EJERCICIO	55.989.719.089,84	49.573.510.279,85	6.416.208.809,99	12,94%
	TOTAL PATRIMONIO	203.393.575.740,45	196.977.366.930,46	6.416.208.809,99	3,26%
	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	225.959.161.261,34	213.549.162.833,44	12.409.998.427,90	5,81%

JAIRO MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ
GERENTE

NIDIA CADENA MORENO
SUBGERENTE ADMINISTRATIVA

HELENA RAMIREZ A.
ASESOR FINANCIERO

LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS
CONTADOR TP 48013-T



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
NIT 891.855.438-4
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
DE ENERO 01 A AGOSTO 31 DE 2025 VS 2024
(Cifras en pesos)

VIGILADO Supersalud

Código	Concepto	OCTUBRE DE 2025	OCTUBRE DE 2024	VARIACION 2025-2024	VARIACION 2025-2024
		\$	\$		
	INGRESOS OPERACIONALES	167.111.064.228,40	101.598.729.719,55	65.512.334.508,85	64,48%
43	Venta de Servicios	167.111.064.228,40	101.598.729.719,55	65.512.334.508,85	64,48%
4312	Servicios de salud	167.111.844.814,40	101.600.401.589,55	65.511.443.224,85	64,48%
4395	Devoluciones, rebajas y descptos en vta de servicios (db)	-780.586,00	-1.671.870,00	891.284,00	-53,31%
6	COSTO DE VENTAS	95.726.769.115,14	69.310.521.957,46	26.416.247.157,68	38,11%
63	Costo de ventas de servicios	95.726.769.115,14	69.310.521.957,46	26.416.247.157,68	38,11%
6310	Servicios de salud	95.726.769.115,14	69.310.521.957,46	26.416.247.157,68	38,11%
	UTILIDAD BRUTA	71.384.295.113,26	32.288.207.762,09	39.096.087.351,17	121,08%
	GASTOS	18.941.944.707,10	16.481.406.665,30	2.460.538.041,80	14,93%
51	De administración y Operación	14.826.239.342,20	13.555.861.308,40	1.270.378.033,80	9,37%
5101	Sueldos y Salarios	672.991.959,00	627.363.180,00	45.628.779,00	7,27%
5102	Contribuciones Imputadas	2.684.081,00	5.371.514,00	-2.687.433,00	-50,03%
5103	Contribuciones Efectivas	191.064.228,00	176.571.840,00	14.492.388,00	8,21%
5104	Aportes sobre la Nómina	35.651.000,00	35.059.400,00	591.600,00	1,69%
5107	Prestaciones sociales	208.858.280,00	191.317.726,00	17.540.554,00	9,17%
5108	Gastos personales diversos	10.047.342.055,00	8.969.650.525,09	1.077.691.529,91	12,01%
5111	Generales	3.370.935.269,44	3.307.365.559,95	63.569.709,49	1,92%
5120	Impuestos Contribuciones y Tasas	296.712.469,76	243.161.563,36	53.550.906,40	22,02%
53	Deterioro, depreciaciones y amortizaciones	4.115.705.364,90	2.925.545.356,90	1.190.160.008,00	40,68%
5347	Deterioro cuentas por cobrar	3.517.363.944,00	2.298.225.181,00	1.219.138.763,00	53,05%
5360	Depreciación de propiedad, planta y equipo	576.394.846,00	586.269.413,90	-9.874.567,90	-1,68%
5366	Amortizaciones de activos intangibles	21.946.574,90	41.050.762,00	-19.104.187,10	-46,54%
5368	Provisión Litigios y Demandas	0,00	0,00	0,00	0,00%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	52.442.350.406,16	15.806.801.096,79	36.635.549.309,37	231,77%
	OTROS INGRESOS Y GASTOS				
44	Transferencias y subvenciones	39.209.746,96	3.730.391,00	35.479.355,96	951,09%
4430	Subvenciones	39.209.746,96	3.730.391,00	35.479.355,96	951,09%
48	OTROS INGRESOS	4.029.962.359,04	4.396.016.472,58	-366.054.113,54	-8,33%
4802	Otros ingresos financieros	453.793.091,08	547.093.376,77	-93.300.285,69	0,00%
4808	Otros Ingresos Ordinarios	2.875.128.736,96	2.489.014.157,31	386.114.579,65	15,51%
4830	Reversión Pérdidas por deterioro	590.209.564,00	892.808.938,50	-302.599.374,50	-33,89%
4831	Reversión de provisiones	110.830.967,00	467.100.000,00	-356.269.033,00	-76,27%
58	OTROS GASTOS	521.803.422,32	1.039.043.169,35	-517.239.747,03	-49,78%
5802	Comisiones	20.349,00	0,00	20.349,00	0,00%
5804	Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00%
5890	Otros gastos diversos	521.783.073,32	1.039.043.169,35	-517.260.096,03	-49,78%
	RESULTADOS DEL EJERCICIO	55.989.719.089,84	19.167.504.791,02	36.822.214.298,82	192,11%

JAIRO MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ
GERENTE

NIDIA CADENA MORENO
SUBGERENTE ADMINISTRATIVA

HELYN RAMIREZ A.
ASESOR FINANCIERO

LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS
CONTADOR T.P. 480131

ANEXO ESTADOS FINANCIEROS A CORTE OCTUBRE 31
ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

FACTURACION SERVICIOS DE SALUD CTA 43							
MES	FACTURACION MENSUAL 2025	FACTURACION MENSUAL 2024	FACTURACION MENSUAL 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
PROMEDIO MES	16.711.106.423	10.159.872.972	8.016.670.505	6.551.233.451	64,48%	2.143.202.467	26,73%
ENERO	13.580.148.613	8.938.988.993	6.660.738.416	4.641.159.620	51,92%	2.278.250.577	34,20%
FEBRERO	12.887.079.362	8.147.036.800	7.238.219.805	4.740.042.563	58,18%	908.816.995	12,56%
MARZO	14.323.281.366	9.563.732.380	8.080.281.597	4.759.548.986	49,77%	1.483.450.783	18,36%
ABRIL	14.545.539.901	9.641.185.320	7.944.528.885	4.904.354.580	50,87%	1.696.656.435	21,36%
MAYO	16.467.218.659	10.926.212.997	8.744.391.887	5.541.005.662	50,71%	2.181.821.110	24,95%
JUNIO	15.628.659.226	10.062.784.282	8.498.516.890	5.565.874.944	55,31%	1.564.267.392	18,41%
JULIO	18.280.446.224	10.879.797.050	8.602.476.793	7.400.649.174	68,02%	2.277.320.257	26,47%
AGOSTO	19.789.701.876	10.906.114.530	8.354.598.925	8.883.587.346	81,46%	2.551.515.605	30,54%
SEPTIEMBRE	21.026.332.415	10.694.798.436	8.131.700.411	10.331.533.979	96,60%	2.563.098.025	31,52%
OCTUBRE	20.582.656.587	11.838.078.931	8.101.176.816	8.744.577.657	73,87%	3.736.902.115	46,13%
NOVIEMBRE			8.059.385.076	0	0,00%	-8.059.385.076	-100,00%
DICIEMBRE			7.784.030.553	0	0,00%	-7.784.030.553	-100,00%
ACUMULADO	167.111.064.228	101.598.729.719	96.200.046.054	65.512.334.509	64,48%	5.398.683.665	5,61%

Fuente Estados Financieros HRD

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

COSTO DE VENTA DE SERVICIOS CTA 63							
MES	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2025	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2024	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
PROMEDIO MES	9.572.676.912	6.931.052.196	5.880.506.671	2.641.624.716	38,11%	1.050.545.525	17,86%
ENERO	7.841.358.750	5.979.808.215	4.691.059.332	1.861.550.534	31,13%	1.288.748.883	27,47%
FEBRERO	7.634.317.550	5.994.805.048	5.015.771.613	1.639.512.502	27,35%	979.033.435	19,52%
MARZO	8.929.206.760	7.228.480.665	5.007.079.408	1.700.726.095	23,53%	2.221.401.257	44,37%
ABRIL	9.301.828.628	7.159.752.645	5.948.122.723	2.142.075.983	29,92%	1.211.629.922	20,37%
MAYO	9.652.788.880	7.170.616.893	5.503.028.128	2.482.171.987	34,62%	1.667.588.765	30,30%
JUNIO	9.866.776.970	6.932.836.578	5.876.231.909	2.933.940.392	42,32%	1.056.604.669	17,98%
JULIO	10.274.399.220	7.193.165.512	5.866.788.681	3.081.233.708	42,84%	1.326.376.831	22,61%
AGOSTO	12.952.348.684	7.338.344.734	5.597.680.571	5.614.003.951	76,50%	1.740.664.163	31,10%
SEPTIEMBRE	6.885.136.066	6.956.345.701	5.752.539.722	-71.209.635	-1,02%	1.203.805.979	20,93%
OCTUBRE	12.388.607.607	7.356.365.966	6.878.880.915	5.032.241.641	68,41%	477.485.051	6,94%
NOVIEMBRE			6.544.243.473	0	0,00%	-6.544.243.473	-100,00%
DICIEMBRE			7.884.653.571	0	0,00%	-7.884.653.571	-100,00%
ACUMULADO	95.726.769.115	69.310.521.957	70.566.080.046	26.416.247.158	38,11%	-1.255.558.089	-1,78%

Fuente Estados Financieros HRD

COSTOS POR REMUNERACION DE SERVICIOS TECNICOS Y HONORARIOS ASISTENCIALES

Cifras en pesos Colombianos					% Participacion	
	31/10/2025	31/10/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA	31/10/2025	31/10/2024
Remunerac Serv Técnico	11.941.271.664	10.084.488.605	1.856.783.059	18,41%	24,45%	26,46%
Honorarios	36.888.367.406	28.029.993.692	8.858.373.714	31,60%	75,55%	73,54%
Total	48.829.639.070	38.114.482.297	10.715.156.773	28,11%	100,00%	100,00%
Participación del total d	51,01%	54,99%				

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN CTA 51							
MES	GASTOS DE ADMON Y OPERACIÓN 2025	GASTOS DE ADMON Y OPERACIÓN 2024	GASTOS DE ADMON Y OPERACIÓN 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
PROMEDIO MES	1.482.623.934	1.355.586.131	*1.336.165.880	127.037.803	9,37%	19.420.250	1,45%
ENERO	1.236.201.746	1.021.071.248	872.472.497	215.130.497	21,07%	148.598.751	17,03%
FEBRERO	1.283.993.234	1.332.807.992	934.183.958	-48.814.758	-3,66%	398.624.034	42,67%
MARZO	1.376.924.884	1.783.211.220	981.602.331	-406.286.336	-22,78%	801.608.889	81,66%
ABRIL	1.432.569.363	1.405.478.366	1.043.771.556	27.090.997	1,93%	361.706.810	34,65%
MAYO	1.750.020.889	1.211.925.048	1.109.443.862	538.095.841	44,40%	102.481.186	9,24%
JUNIO	1.587.722.334	1.349.033.594	1.249.680.757	238.688.740	17,69%	99.352.837	7,95%
JULIO	1.604.838.654	1.237.293.076	1.158.322.022	367.545.578	29,71%	78.971.054	6,82%
AGOSTO	1.692.442.354	1.289.381.234	1.324.646.340	403.061.120	31,26%	-35.265.106	-2,66%
SEPTIEMBRE	835.489.557	1.393.279.104	1.303.970.328	-557.789.547	-40,03%	89.308.776	6,85%
OCTUBRE	2.026.036.327	1.532.380.427	1.666.837.175	493.655.900	32,21%	-134.456.748	-8,07%
NOVIEMBRE			1.632.230.540	0	0,00%	-1.632.230.540	-100,00%
DICIEMBRE			2.756.829.198	0	0,00%	-2.756.829.198	-100,00%
ACUMULADO	14.826.239.342	13.555.861.308	16.033.990.564	1.270.378.034	9,37%	-2.478.129.256	-15,46%

Fuente Estados Financieros HRD

GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS CTA 5108

Cifras en pesos Colombianos					% Participacion	
	31/10/2025	31/10/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA	31/10/2025	31/10/2024
Remuneración Serv Téc	9.989.719.657	8.918.334.909	1.071.384.748	12,01%	99,43%	99,43%
Capacitación y Bienestar	54.043.500	45.579.398	8.464.102	18,57%	0,54%	0,51%
Dotación y suministro a	0	2.014.633	-2.014.633	-100,00%	0,00%	0,02%
Viáticos	3.578.898	3.721.585	-142.687	-3,83%	0,04%	0,04%
Total	10.047.342.055	8.969.650.525	1.077.691.530	12,01%	100,00%	100,00%
Participación del total d	67,77%	66,17%				

0

0

[Handwritten signature]

ANEXO ESTADOS FINANCIEROS A CORTE OCTUBRE 31
ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

RESULTADO ACUMULADO DEL EJERCICIO							
MES	VIGENCIA 2025	VIGENCIA 2024	VIGENCIA 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
ENERO	4.694.395.824	2.090.696.706	1.061.810.599	2.603.699.118	124,54%	1.028.886.107	96,90%
FEBRERO	8.974.528.623	2.895.943.824	2.477.616.133	6.078.584.800	209,90%	418.327.691	16,88%
MARZO	12.022.022.017	3.287.124.904	4.915.277.946	8.734.897.113	265,73%	-1.628.153.042	-33,12%
ABRIL	16.051.596.208	4.060.109.425	6.232.138.279	11.991.486.783	295,35%	-2.172.028.854	-34,85%
MAYO	21.446.185.719	6.915.149.044	8.551.517.819	14.531.036.675	210,13%	-1.636.368.775	-19,14%
JUNIO	24.380.897.085	7.520.387.389	10.400.136.655	16.860.509.696	313,30%	-2.879.749.266	-27,69%
JULIO	31.081.499.482	10.179.615.230	12.455.401.522	20.901.884.252	0,00%	-2.275.786.292	-18,27%
AGOSTO	36.439.239.882	12.735.802.999	14.178.659.978	23.703.436.883	186,12%	-1.442.856.979	-10,18%
SEPTIEMBRE	49.573.510.279	15.984.601.742	13.960.923.023	33.588.908.537	210,13%	2.023.678.719	14,50%
OCTUBRE	55.989.719.090	19.167.504.791	13.604.274.342	36.822.214.299	192,11%	5.563.230.449	40,89%
NOVIEMBRE			13.576.262.841	0	0,00%	-13.576.262.841	-100,00%
DICIEMBRE			10.399.195.520	0	0,00%	-10.399.195.520	-100,00%

Fuente Estados Financieros HRD

RECAUDO CARTERA SERVICIOS DE SALUD VIGENCIA ACTUAL							
MES	RECAUDO MENSUAL 2025	RECAUDO MENSUAL 2024	RECAUDO MENSUAL 2023	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023	VARIACION ABSOLUTA 2023 VS 2022	VARIACION RELATIVA 2023 VS 2022
PROMEDIO MES	6.327.830.962	5.068.359.330	4.597.357.273	1.259.471.632	24,85%	471.002.056	10,25%
ENERO	68.954.322	96.698.592	65.777.745	-27.744.270	-28,69%	30.920.847	47,01%
FEBRERO	2.384.022.729	2.894.470.188	2.766.946.961	-510.447.459	-17,64%	127.523.227	4,61%
MARZO	7.283.464.053	5.319.697.095	2.376.686.308	1.963.766.958	36,92%	2.943.010.787	123,83%
ABRIL	2.934.960.320	4.886.485.404	2.394.298.201	-1.951.525.084	-39,94%	2.492.187.203	104,09%
MAYO	7.942.527.377	4.997.036.507	4.450.156.969	2.945.490.870	58,94%	546.879.538	12,29%
JUNIO	7.110.909.920	6.056.720.694	5.722.002.835	1.054.189.226	17,41%	334.717.859	5,85%
JULIO	4.398.408.449	3.182.694.051	5.986.041.456	1.215.714.398	38,20%	-2.803.347.405	-46,83%
AGOSTO	11.231.917.176	6.350.875.631	6.882.974.035	4.881.041.545	76,86%	-532.098.404	-7,73%
SEPTIEMBRE	11.352.280.876	6.755.718.480	4.922.655.530	4.596.562.396	68,04%	1.833.062.950	37,24%
OCTUBRE	8.570.864.397	10.143.196.655	5.997.102.089	-1.572.332.258	-15,50%	4.146.094.566	69,13%
NOVIEMBRE			6.668.296.720	0	0,00%	-6.668.296.720	-100,00%
DICIEMBRE			6.935.348.431	0	0,00%	-6.935.348.431	-100,00%
ACUMULADO	63.278.309.619	50.683.593.297	55.168.287.280	12.594.716.322	24,85%	-4.484.693.983	-8,13%

Fuente Ejecución Presupuestal HRD

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

RECAUDO CARTERA SERVICIOS DE SALUD VIGENCIAS ANTERIORES							
MES	RECAUDO MENSUAL 2025	RECAUDO MENSUAL 2024	RECAUDO MENSUAL 2023	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023	VARIACION ABSOLUTA 2023 VS 2022	VARIACION RELATIVA 2023 VS 2022
PROMEDIO MES	3.731.942.385	3.156.217.674	1.550.798.780	575.724.711	18,24%	1.605.418.893	103,52%
ENERO	10.745.969.192	5.237.530.111	4.662.235.948	5.508.439.081	105,17%	575.294.163	12,34%
FEBRERO	5.439.401.702	5.807.755.325	2.480.741.160	-368.353.623	-6,34%	3.327.014.165	134,11%
MARZO	2.537.770.774	6.284.009.760	3.434.784.958	-3.746.238.986	-59,62%	2.849.224.802	82,95%
ABRIL	6.061.086.293	2.098.782.441	2.597.410.560	3.962.303.852	188,79%	-498.628.119	-19,20%
MAYO	847.625.818	1.164.696.834	565.336.633	-317.071.016	-27,22%	599.360.201	106,02%
JUNIO	4.926.752.791	262.297.027	572.017.306	4.664.455.764	1778,31%	-309.720.279	-54,15%
JULIO	5.324.498.181	4.309.382.175	1.241.521.267	1.015.116.006	23,56%	3.067.860.908	247,10%
AGOSTO	529.455.001	1.299.862.576	208.077.561	-770.407.575	-59,27%	1.091.785.015	524,70%
SEPTIEMBRE	444.399.049	2.791.105.431	818.107.812	-2.346.706.382	-84,08%	1.972.997.619	241,17%
OCTUBRE	462.465.050	2.306.755.057	598.157.725	-1.844.290.007	-79,95%	1.708.597.332	285,64%
NOVIEMBRE			1.244.513.116	0	0,00%	-1.244.513.116	-100,00%
DICIEMBRE			186.681.318	0	0,00%	-186.681.318	-100,00%
ACUMULADO	37.319.423.851	31.562.176.737	18.609.585.364	5.757.247.114	18,24%	12.952.591.373	69,60%

Fuente Ejecución Presupuestal HRD

TOTAL CxC SERV SALUD CON FACTURACION RADICADA SEGÚN 2193

A DIC 31/2024
122.249.924.684

A DIC 31/2023
83.115.762.475

RECUPERACION DE CARTERA SERVICIOS DE SALUD

Cifras en pesos Colombianos	31/10/2025		31/10/2024	
	\$	%	\$	%
Recaudo Cartera Servicios de salud vigencia actual	63.278.309.619	37,87%	50.683.593.297	49,89%
Recaudo Cartera Servicios de salud vigencias anteriores	37.319.423.851	30,53%	31.562.176.737	37,97%
Total Recaudo Cartera Servicios de salud (vigencia actual y vigencia anterior)	100.597.733.470		82.245.770.034	

[Firma]
[Firma]