

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha: Página 1 de 13

TABLA DE CONTENIDO

Ciudad, fecha.....	2
1. RESPONSABLE.....	2
2. PRESENTADO A.....	2
3. PERIODO DEL INFORME.....	2
4. OBJETIVO.....	2
5. RESUMEN.....	2
6. DESARROLLO.....	3
7. CONCLUSIONES.....	11
8. ANEXOS.....	iError! Marcador no definido.

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha:
		Página 2 de 13

Duitama, enero 2024

1. RESPONSABLE.

MARTHA AZUCENA GRANADOS CASTRO
Asesora de Control Interno

2. PRESENTADO A.

LIFAN MAURICIO CAMACHO MOLANO
Gerente

3. PERIODO DEL INFORME.

Del 01 octubre al 31 de diciembre de 2023

4. OBJETIVO.

Verificar que se esté dando cumplimiento a las normas que contemplan la austeridad en el gasto público en el cuarto trimestre del año 2023, con respecto de los gastos generados por la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA y presentar los resultados comparativos del análisis realizado, formulando recomendaciones en caso de ser necesario.

5. RESUMEN.

Este informe corresponde al seguimiento realizado por la Oficina de Control Interno en cumplimiento a las funciones establecidas a la Ley 87 de 1993, los rubros que conforman la Austeridad del Gasto Público, Decreto 0984 de mayo 14 de 2012, que le faculta a Control Interno la función de verificar en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes y disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público; consolidado por la oficina de Control Interno y presentado en forma trimestral al Ordenador del Gasto. En razón a lo anterior me permito remitir el mencionado, correspondiente a los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2023 contrastado con el IIII trimestre de 2022, contiene información suministrada por la oficina de presupuesto, de acuerdo con el Sistema Contable y Financiero.

NORMATIVIDAD

- Constitución Política de Colombia (Artículos 209,339 y 346).
- Decreto Nacional 1737 de agosto 21 de 1998.
- Decreto Nro. 2209 de 1998 (Modifica artículo 1° del Decreto 1737/98).
- Nacional Nro.0984 de 2012 (Modifica artículo 22 del Decreto Nro.1737 de 1998).
- Decreto Nacional Nro.1474 de 2011(Estatuto anticorrupción).

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha: Página 3 de 13

- Decreto 444 del 29 de -marzo de 2023 (por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2023.)
- Directiva presidencial No. 02 del 30 de marzo de 2023

PRINCIPIOS

Según el artículo 209 de la Constitución Política de Colombia, la función administrativa debe estar al servicio de los intereses generales y se desarrollará con fundamento en lo siguiente:

- **Eficiencia:** Todas las actividades y recursos de la entidad estén dirigidos al logro de sus objetivos y metas, exigiendo la elaboración y oportuna ejecución de los Planes y programas, así como verificando su idoneidad y debido cumplimiento e identificando de manera oportuna los ajustes necesarios.
- **Economía:** Orienta a la entidad pública hacia una política pública de sana austeridad y mesura en el gasto con una medición racional de costos en el gasto público y hacia un equilibrio convincente y necesario en la inversión, garantizando así la debida proporcionalidad y conformidad de resultados en términos de costo – beneficio.

6. DESARROLLO.

ALCANCE

El presente informe realiza el seguimiento y análisis de la Austeridad en el Gasto público de la Empresa Social de Estado Hospital Regional de Duitama, mediante el análisis de variaciones, los incrementos o reducciones de los gastos correspondientes al cuarto trimestre de 2023, sobre los diferentes Ítems referidos en la normatividad y de acuerdo con lo definido en el objetivo del seguimiento.

METODOLOGÍA

Para la elaboración del Informe de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público, se tuvo en cuenta la información remitida por presupuesto y reportes generados en el software Dinámica Gerencial.

Se procedió a comparar la ejecución de gastos del cuarto trimestre vigencia 2023 con la ejecución de gastos generados para el mismo periodo de la vigencia inmediatamente anterior. Es de anotar que la información que se refleja corresponde a las obligaciones de mes a mes y no a los pagos efectuados por tesorería.

Tipo de Informe	Seguimiento Control Interno
Fuente(s) de la Información	Se solicitó las ejecuciones y obligaciones.
Elaboración del informes	Ejecuciones y obligaciones presupuestales de los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2023. Relación de planta de personal cuarto trimestre 2023

Tabla 1. Información.

Fuente: Oficina de Talento Humano.

RESULTADOS

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha:
		Página 4 de 13

ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS, PERSONAL DE NÓMINA PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE 2023

La información que se presenta a continuación refleja el comportamiento de los gastos efectuados en los rubros objetos de análisis y del comparativo de la ejecución de los gastos en los meses incluidos durante el cuarto trimestre de la vigencia 2023 y el cuarto trimestre de la vigencia 2022. La siguiente información fue tomada del Informe de Ejecución Presupuestal de la Empresa con corte a diciembre 31 de 2023 y diciembre 31 de 2022.

PLANTA DE PERSONAL

La ESE Hospital Regional de Duitama a diciembre de 2023 cuenta con los siguientes empleados distribuidos como se evidencia a continuación:

CARGO	PLANTA	PERIODO FIJO	LIBRE NOMBRAMIENTO	CARRERA ADMINISTRATIVA	PROVISIONALIDAD	ACTIVOS	VACANTES
DIRECTIVO	3	1	2	-	-	3	-
ASESOR	1	1	-	-	-	0	-
PROFESIONAL	21	2	2	15	2	18	3
TÉCNICO	-	-	-	-	-	-	-
ASISTENCIAL	12	-	-	12	-	12	-
TOTAL	37	4	4	27	2	33	4

Tabla 2. Planta de personal cuarto trimestre 2023.
Fuente: Oficina de Talento Humano.

SUELDO DE PERSONAL

En el componente de Sueldo personal de nómina se presenta los siguientes valores:

a) Variación de Gastos de Personal:

CONCEPTO	III TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA	VAR RELATIVA
Sueldo Personal de Nómina	\$ 1.321.692.596,00	\$ 1.295.021.921,00	\$ 26.670.675,00	0,02
Horas Extras y Días Festivos	\$ 104.421.087,00	\$ 86.051.935,00	\$ 18.369.152,00	0,21

Tabla 3. Variación de gastos de personal: nómina, horas extras y días festivos cuarto trimestre 2023 vs 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

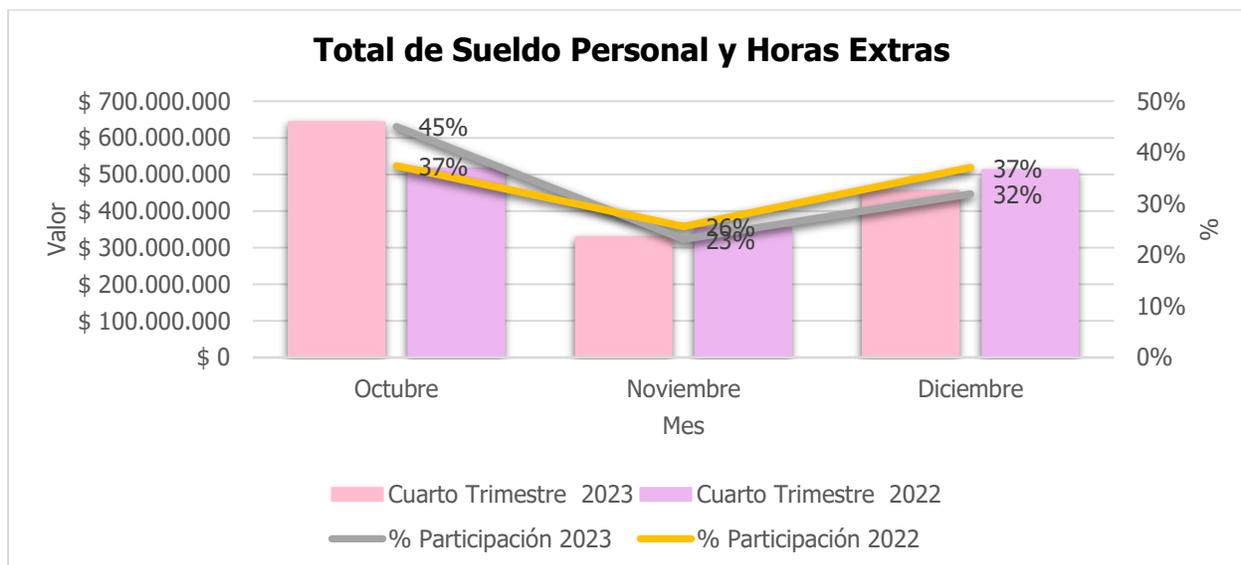
b) Gastos totales de Sueldo:

MES	CUARTO TRIMESTRE 2023	% PARTICIPACIÓN N 2023	CUARTO TRIMESTRE 2022	% PARTICIPACIÓN 2022	VARIACIÓN	
					\$	%
OCTUBRE	\$ 642.246.349	45%	\$ 516.418.524	37%	\$ 125.827.825	24%
NOVIEMBRE	\$ 328.738.762	23%	\$ 352.763.930	26%	-\$ 24.025.168	-7%
DICIEMBRE	\$ 455.128.572	32%	\$ 511.891.402	37%	-\$ 56.762.830	-11%
TOTAL	\$ 1.426.113.683	100%	\$ 1.381.073.856	100%	\$ 45.039.827	3%

Tabla 4. Gastos totales de sueldo de nómina y horas extras y festivos cuarto trimestre 2023 vs 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha: Página 5 de 13

c) Gastos totales Sueldo y Nomina:



Gráfica 1 Gastos totales de sueldo de nómina y horas extras y festivos cuarto trimestre 2023 vs 2022. Fuente: Oficina de Control Interno.

En la gráfica se ve reflejado los valores registrados de sueldo personal de nómina, horas extras, dominicales, festivos y recargos nocturnos del cuarto trimestre del 2023 vs cuarto trimestre del 2022. Para este periodo hubo una nueva vacante correspondiente al nivel asesor. De otra parte, se realizó entrevista con la persona encargada de la información correspondiente sobre el listado de funcionarios de la Planta de Personal de la ESE Hospital Regional de Duitama con corte a 31 de diciembre de 2023, se envió formato a través de correo electrónico.

VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

A continuación, se detalla la información de viáticos, gastos de viaje efectivamente pagados por la Entidad en el cuarto trimestre de 2023 y 2022.

MES	CUARTO TRIMESTRE 2023	% PARTICIPACIÓN 2023	CUARTO TRIMESTRE 2022	% PARTICIPACIÓN 2022	VARIACIÓN	
					\$	%
OCTUBRE	\$ -	0%	\$ 514.285	0%	-\$ 514.285	0%
NOVIEMBRE	\$ 48.857	100%	\$ -	0%	\$ 48.857	0%
DICIEMBRE	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ 0	0%
TOTAL	\$ 48.857	100%	\$ 514.285	0%	-\$ 465.428	-91%

Tabla 5. Valor viáticos de los funcionarios en comisión cuarto trimestre 2023 vs 2022. Fuente: Oficina de Control Interno.

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha:
		Página 6 de 13

a) Relación de empleados en comisión:

Para el IIII trimestre del año 2023 la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama tuvo un gasto por concepto de viáticos en comisiones por el valor de cuarenta y ocho mil ochocientos cincuenta y siete pesos MCTE (\$48.857), el cual está representado como se muestra en la siguiente tabla mes a mes:

CONCEPTO		VALOR OBLIGADO (\$) VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE		
		OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Luis Gabriel Téllez Cárdenas	Resolución 185	\$ -	\$ 48.857	\$ -
Total		\$ -	\$ 48.857	\$ -

Tabla 6. Viáticos de funcionarios en comisión cuarto trimestre 2023 vs 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

b) Gastos totales de viáticos:



Gráfica 2. Gastos viáticos de funcionarios en comisión cuarto Trimestre 2023 vs 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

La Entidad estableció el Acuerdo No 011 del 2017 por medio del cual se reglamenta el otorgamiento de las comisiones de servicios, reconocimiento y pago de viáticos, gastos de transporte y gastos de desplazamiento de los servidores públicos de la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama.

El Acuerdo constituye una escala menor de viáticos, sin importar el salario o cargo del empleado no se reconocerán viáticos salvo el valor del transporte, cuando los desplazamientos sean menores a 60 km, siempre y cuando no se utilicen vehículos oficiales. Por otro lado, cuando las comisiones deban efectuarse dentro del Departamento de Boyacá, el comisionado tendrá derecho al 25%. Igualmente, en los desplazamientos que no superen 60 Km cuando el tiempo de permanencia sea superior a 4 horas, se reconocerá el 15% de los viáticos, como medida de austeridad en el gasto.

Es importante indicar las situaciones en las que no procede el reconocimiento de viáticos:

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha:
		Página 7 de 13

- Cuando en cumplimiento de la comisión, (fuera del Departamento), y el servidor público utilice establecimientos o locales oficiales para su alojamiento y/o alimentación y utilice vehículos oficiales, no tendrá derecho al pago de gastos de transporte.

Ahora bien, el comportamiento del gasto registrado en el cuarto trimestre de la vigencia 2023, disminuyó menos cuatrocientos sesenta y cinco mil cuatrocientos veintiocho pesos MCTE (\$465.428,00) en comparación del año 2022 y una variación del -91%.

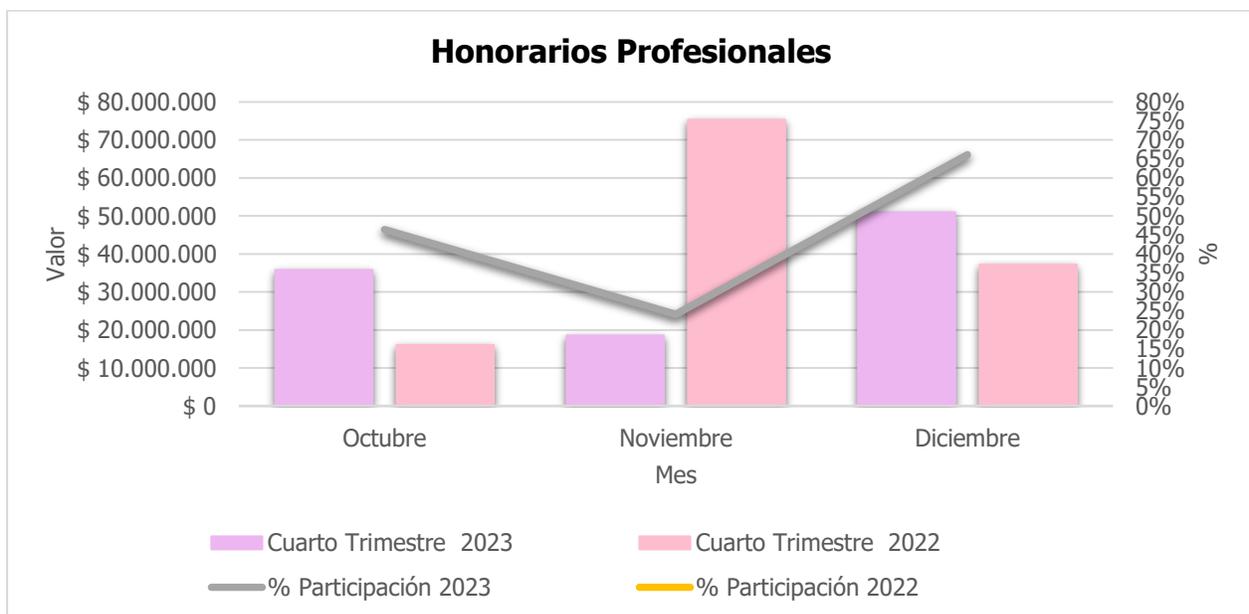
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

Una vez consolidados los datos que conforman el rubro servicios personales indirectos, desagregados por los rubros de honorarios profesionales, remuneración por servicios técnicos y remuneración de aprendices del SENA, registrados en el cuarto trimestre del 2023 vs 2022, se muestran en la siguiente tabla:

a) Honorarios profesionales:

MES	CUARTO TRIMESTRE 2023	% PARTICIPACIÓN 2023	CUARTO TRIMESTRE 2022	% PARTICIPACIÓN 2022	VARIACIÓN	
					\$	%
OCTUBRE	\$ 35.807.140	46%	\$ 16.024.996	16%	\$ 19.782.144	123,45%
NOVIEMBRE	\$ 18.591.734	24%	\$ 75.318.835	77%	-\$ 56.727.101	-75,32%
DICIEMBRE	\$ 50.950.344	66%	\$ 37.229.670	38%	\$ 13.720.674	36,85%
TOTAL	\$ 105.349.218	137%	\$ 128.573.501	132%	-\$ 23.224.283	-18%

Tabla 7. Gastos por honorarios profesionales cuarto trimestre 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.



Gráfica 3. Gastos por honorarios profesionales cuarto trimestre 2023 vs. 2022
Fuente: Oficina de Control Interno.

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha: Página 8 de 13

b) Remuneración por Servicios Técnicos:

MES	CUARTO TRIMESTRE 2023	% PARTICIPACIÓN 2023	CUARTO TRIMESTRE 2022	% PARTICIPACIÓN 2022	VARIACIÓN	
					\$	%
OCTUBRE	\$ 651.714.349	34%	\$ 514.733.044	37%	\$ 136.981.305	26,61%
NOVIEMBRE	\$ 676.304.252	35%	\$ 539.021.062	38%	\$ 137.283.190	25,47%
DICIEMBRE	\$ 876.571.307	46%	\$ 754.625.263	54%	\$ 121.946.044	16,16%
TOTAL	\$2.204.589.908	115%	\$1.808.379.369	129%	\$ 396.210.539	22%

Tabla 8. Gastos por remuneración por servicios técnicos cuarto trimestre 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

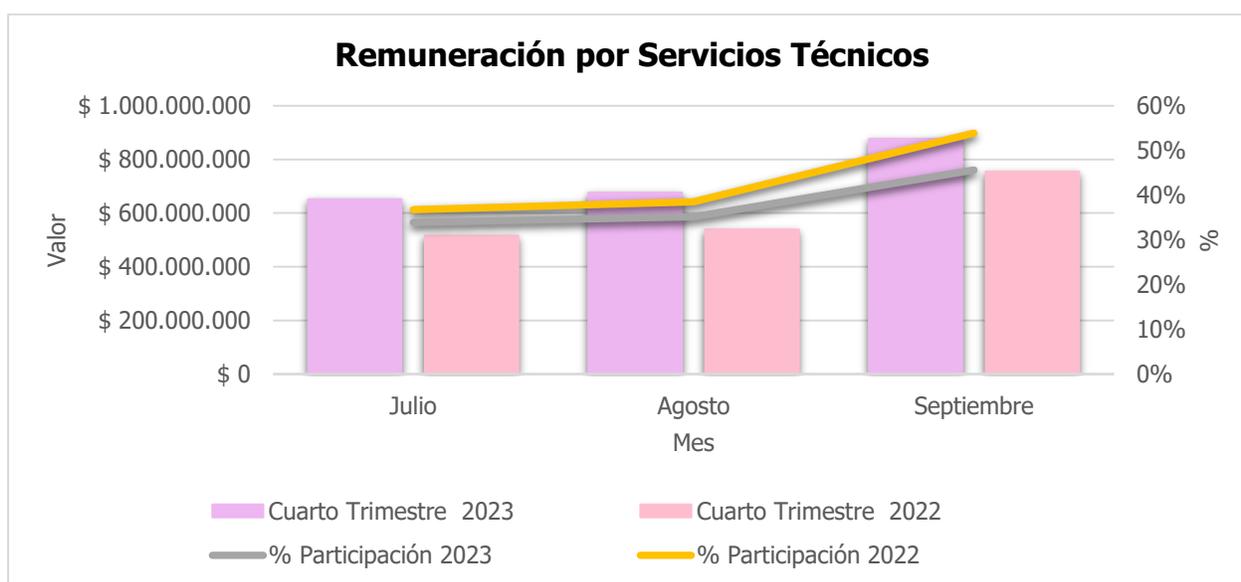


Gráfico 4. Gastos por remuneración por servicios técnicos cuarto trimestre 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

Los gastos relacionados en el cuadro anterior hacen referencia a las obligaciones de prestaciones de servicios de apoyo al área administrativa y al área asistencial; se incluye los empleos contratados a través de la Temporal y contratos de prestación de servicios.

Con relación al III trimestre de 2023, se presentó una disminución del -18% en el rubro de honorarios de profesionales equivalente a \$ -\$ 23.224.283 y un aumento del 22% en remuneración por servicios técnicos equivalente a \$ \$396.210.539.

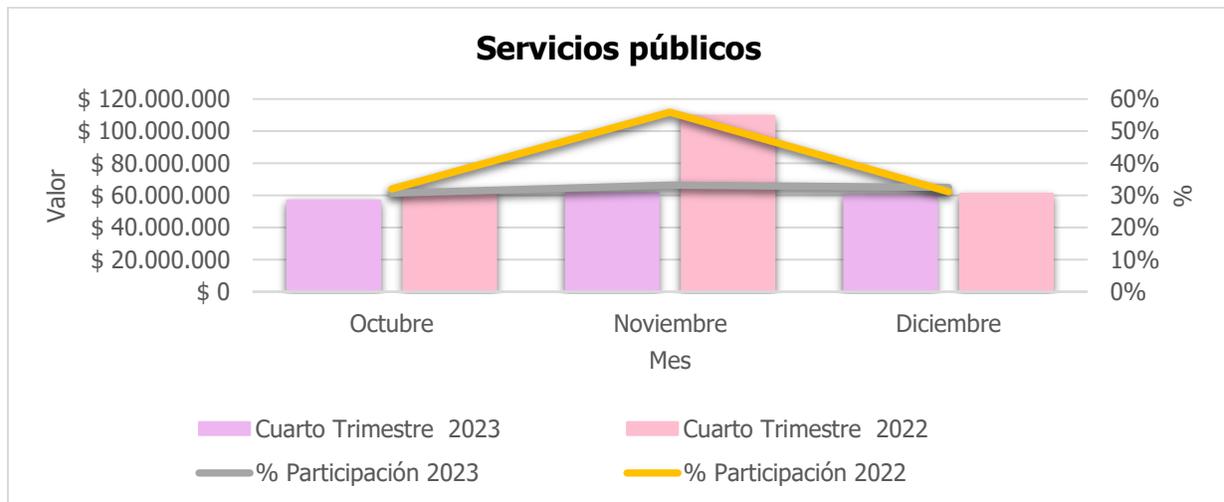
SERVICIOS PÚBLICOS

A continuación, se presenta el rubro de servicios públicos del cuarto trimestre de las vigencias 2023 vs 2022.

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha:
		Página 9 de 13

MES	CUARTO TRIMESTRE 2023	% PARTICIPACIÓN 2023	CUARTO TRIMESTRE 2022	% PARTICIPACIÓN 2022	VARIACIÓN	
					\$	%
OCTUBRE	\$ 56.755.250	31%	\$ 62.609.046	32%	-\$ 5.853.796	-9%
NOVIEMBRE	\$ 61.430.078	33%	\$ 109.557.011	56%	-\$ 48.126.933	-44%
DICIEMBRE	\$ 60.033.723	32%	\$ 61.034.924	31%	-\$ 1.001.201	-2%
TOTAL	\$ 178.219.051	96%	\$ 233.200.981	119%	-\$ 54.981.930	-24%

Tabla 9. Gastos por servicios públicos cuarto trimestre 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.



Gráfica 5. Gastos por servicios públicos cuarto trimestre 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

Con base en la información que se evidencia en la tabla se puede concluir que en el cuarto trimestre del año 2023 hubo una disminución del -24% equivalente al valor de -\$54.981.930 con relación al cuarto trimestre del año 2022.

COMBUSTIBLE

Con relación a los gastos de combustibles de los vehículos se puede evidenciar la información del cuarto trimestre mes a mes y la variación que existe entre el año 2023 y 2022:

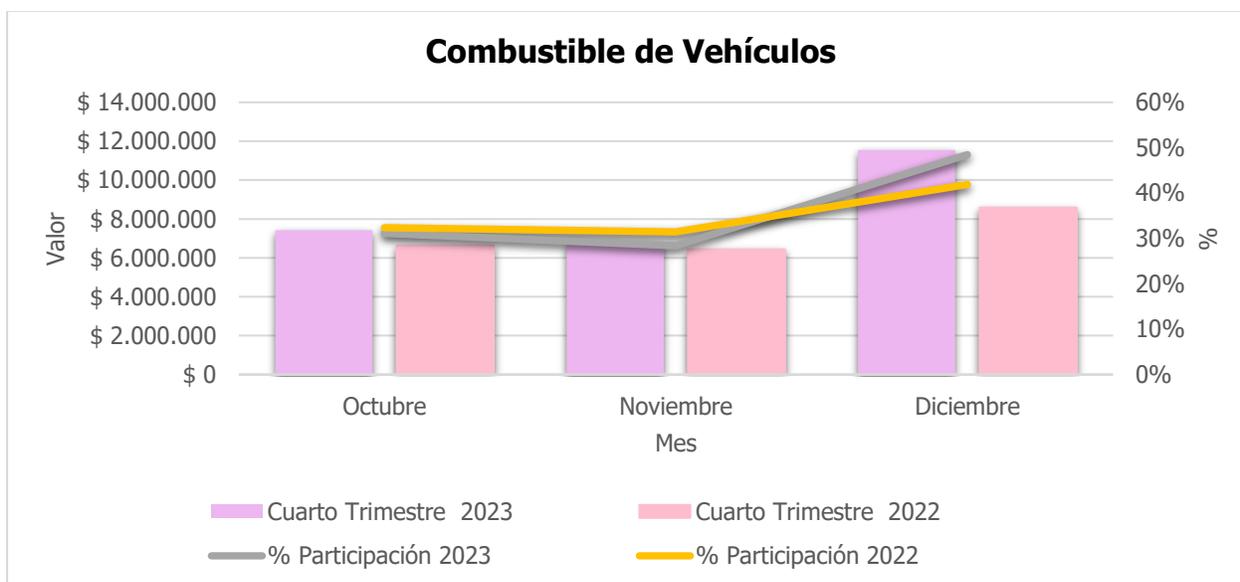
Donde se evidencia un aumento del rubro combustible para el año 2023 en el ultimo trimestre debido al alza de los combustibles a nivel nacional. es de resaltar que el hospital cumple con la austeridad del gasto en combustible porque el aumento no es tan significativo en comparación con el aumento a nivel nacional del combustible.

MES	CUARTO TRIMESTRE 2023	% PARTICIPACIÓN 2023	CUARTO TRIMESTRE 2022	% PARTICIPACIÓN 2022	VARIACIÓN	
					\$	%
OCTUBRE	\$ 7.414.996	31%	\$ 6.636.622	32%	\$ 778.374	12%
NOVIEMBRE	\$ 6.763.408	28%	\$ 6.444.046	31%	\$ 319.362	5%

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha:
		Página 10 de 13

DICIEMBRE	\$ 11.547.598	48%	\$ 8.586.374	42%	\$ 2.961.224	34%
TOTAL	\$ 25.726.002	108%	\$ 21.667.042	106%	\$ 4.058.960	19%

Tabla 10. Gastos de combustible cuarto trimestre 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.



Gráfica 7. Gasto de combustible cuarto trimestre de 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

IMPRESOS Y PUBLICACIONES

A continuación, se presenta la información correspondiente a los gastos de impresos y publicaciones que tuvo la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama en el cuarto trimestre del año 2023 y la variación que tuvo con el cuarto trimestre del año inmediatamente anterior:

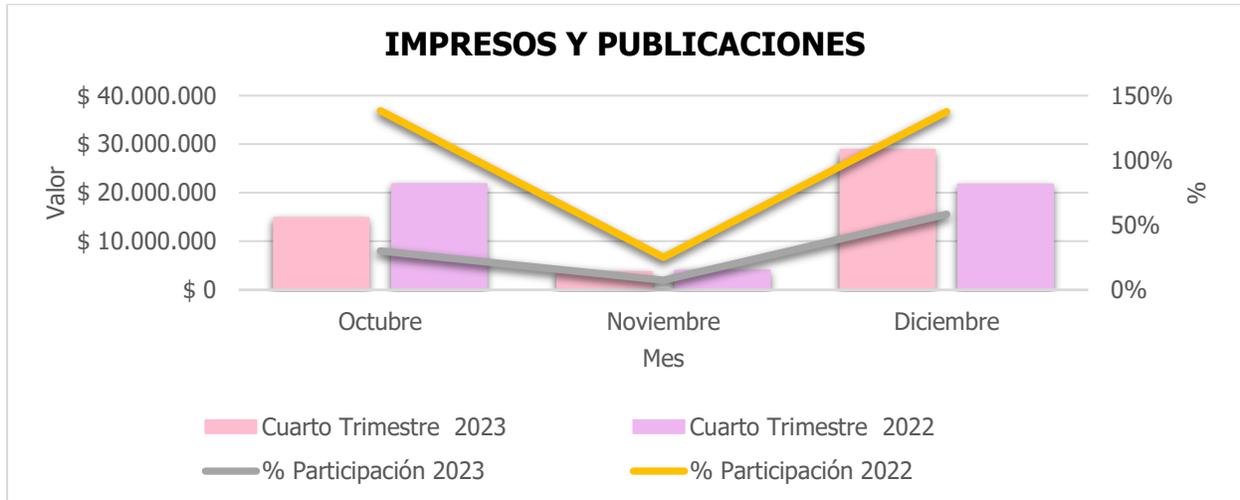
Se Evidencia un incremento del 2,13% lo que equivale al valor de \$33.603.600 a diferencia del cuarto trimestre del año 2022.

Una disminución del 32% y del 7% en los meses de octubre y noviembre del año 2023 lo cual muestra que el hospital regional de Duitama esta invirtiendo de manera optima los recursos correspondientes a impresos y publicaciones.

MES	CUARTO TRIMESTRE 2023	% PARTICIPACIÓN 2023	CUARTO TRIMESTRE 2022	% PARTICIPACIÓN 2022	VARIACIÓN	
					\$	%
OCTUBRE	\$ 14.832.300	30%	\$ 21.785.600	138%	-\$ 6.953.300	-32%
NOVIEMBRE	\$ 3.672.200	7%	\$ 3.946.400	25%	-\$ 274.200	-7%
DICIEMBRE	\$ 28.820.800	58%	\$ 21.665.100	138%	\$ 7.155.700	33%
TOTAL	\$ 47.325.300	96%	\$ 47.397.100	301%	-\$ 71.800	0%

Tabla 11. Gastos de impresos y publicaciones 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha:
		Página 11 de 13



Gráfica 8. Gasto en impresos publicidad cuarto trimestre de 2023 vs. 2022.
Fuente: Oficina de Control Interno.

SENTENCIAS JUDICIALES Y CONCILIACIONES

Respecto al pago de sentencia judiciales y conciliaciones la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama no realizó pagos durante los meses de octubre, noviembre y diciembre correspondiente al cuarto trimestre del año 2023.

7. CONCLUSIONES

CONTROLES ESTABLECIDOS

- Decreto 444 del 29 de marzo de 2023, por el cual establece el Plan de Austeridad del Gasto 2023 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación;
- Artículo 19 Ley 2155 de 2021;
- Decreto 397 de 2022;
- Resolución N°050 de 13 de abril de 2023 "Por medio del cual se establece la política de gestión de presupuesto y eficiencia del gasto público del Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama.

RECOMENDACIONES

En cumplimiento a las funciones de control interno consagradas en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993, y de acuerdo con las evidencias relacionadas con el manejo y administración de los recursos de la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama, respecto a la austeridad se recomienda:

- Consecuente con lo evidenciado en el presente informe, se considera pertinente recomendar; incluir en la matriz de riesgos de la Entidad, la identificación de riesgos, causas e impacto que pueda ocurrir por el incumplimiento de las normas vigentes relacionadas de las disposiciones que en materia de austeridad del gasto;

 <p>HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA</p>	Código:
	Versión:
	Fecha:
SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Página 12 de 13
INFORME DE GESTIÓN	

- Continuar haciendo uso de los medios digitales, y la utilización del correo electrónico institucional para el manejo de información interna y que no requiera ser impresa, en miras a racionalizar el consumo y ahorro del papel y tinta.
- Se recomienda incentivar la cultura de autocontrol al interior de la entidad, con el fin de que los funcionarios y contratistas desarrollen sus actividades cumpliendo con la política de gestión de presupuesto y eficiencia del gasto público.
- El presente se consolida por la oficina de control interno, con información suministrada por el área de presupuesto de acuerdo con las obligaciones que se encuentra registradas en el software dinámica gerencial, lo anterior con el ánimo de facilitar la toma de decisiones y la implementación de medidas al respecto.

SALVAGUARDAS

Cabe resaltar que, debido a las limitaciones de cualquier estructura de control interno, pueden ocurrir errores o irregularidades que no hayan sido detectadas bajo la ejecución de nuestros procedimientos de auditoría, evaluación o seguimiento, previamente planeados. Las áreas que la componen son responsables de establecer y mantener un adecuado sistema de control interno y de prevenir posibles irregularidades de acuerdo con lo establecido en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión para las tres líneas de defensa.

Asimismo, es responsabilidad del área la información suministrada, por cualquier medio, para la realización de esta actividad de manera oportuna, completa, íntegra y actualizada y la de informar en su momento las posibles situaciones relevantes y/o errores que pudieran haber afectado el resultado final de la actividad. Los papeles de trabajo del presente informe, como las evidencias reposan en medio magnético la oficina de Control Interno, las cuales pueden ser consultadas por los Órganos de Control, al momento de ser requerida.

	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE GESTIÓN	Fecha: Página 13 de 13

Control de Cambios			
Versión	Fecha	Elaboro	Descripción del Cambio

Revisión y Aprobación		
Elaborado/Modificado por:	Cargo:	Fecha:
Adolfo Merchán Rincón	Profesional de apoyo	15/02/2022
Revisado por:	Cargo:	Fecha:
Aprobado por:	Cargo:	Fecha: