

 E.S.E Hospital Regional de Duitama	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 1 de 16

TABLA DE CONTENIDO

Duitama, 18 diciembre de 2025.....	2
I. RESPONSABLE.....	2
II. PRESENTADO A.....	2
III. PERIODO DEL INFORME.....	2
IV. OBJETIVO.....	2
V. RESUMEN.....	2
VI. DESARROLLO.....	5
ALCANCE	5
METODOLOGÍA	5
RESULTADOS	6
ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS, PERSONAL DE NÓMINA PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE 2025	6
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	8
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	10
SERVICIOS PÚBLICOS	12
SENTENCIAS JUDICIALES Y CONCILIACIONES	14
VII. CONCLUSIONES	14
CONTROLES ESTABLECIDOS	14
RECOMENDACIONES	14
SALVAGUARDAS	15

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 2 de 16

Duitama, 18 diciembre de 2025

I. RESPONSABLE.

MARTHA AZUCENA GRANADOS CASTRO

Asesor de Control Interno

II. PRESENTADO A.

JAIRO MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ

Gerente

III. PERIODO DEL INFORME.

Del 01 octubre al 30 de noviembre de 2025

IV. OBJETIVO.

Verificar que se esté dando cumplimiento a las normas que contemplan la austeridad en el gasto público en el cuarto trimestre (octubre y noviembre) del año 2025, con respecto de los gastos generados por la E.S.E. HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA y presentar los resultados comparativos del análisis realizado, formulando recomendaciones en caso de ser necesario.

V. RESUMEN.

Este informe corresponde al seguimiento realizado por la Oficina de Control Interno en cumplimiento a las funciones establecidas a la Ley 87 de 1993, los rubros que conforman la Austeridad del Gasto Público, Decreto 0984 de mayo 14 de 2012, que le faculta a Control Interno la función de verificar en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes y disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público; consolidado por la oficina de Control Interno y presentado en forma trimestral al Ordenador del Gasto.

En razón a lo anterior me permito remitir el mencionado, correspondiente a los meses de octubre y noviembre de 2024 contrastado con el IV trimestre de 2025, contiene información suministrada por la oficina de presupuesto, de acuerdo con el Sistema Contable y Financiero.

NORMATIVIDAD

Constitución Política de Colombia

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 3 de 16

Artículo 209	<p>Establece inicialmente que la función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones.</p> <p>Por otro lado, las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley.</p>
Artículo 339	<p>Indica "habrá un Plan Nacional de Desarrollo conformado por una parte general y un plan de inversiones de las entidades públicas del orden nacional. En la parte general se señalarán los propósitos y objetivos nacionales de largo plazo, las metas y prioridades de la acción estatal a mediano plazo y las estrategias y orientaciones generales de la política económica, social y ambiental que serán adoptadas por el Gobierno. El plan de inversiones públicas contendrá los presupuestos plurianuales de los principales programas y proyectos de inversión pública nacional y la especificación de los recursos financieros requeridos para su ejecución, dentro de un marco que garantice la sostenibilidad fiscal.</p> <p>Las entidades territoriales elaborarán y adoptarán de manera concertada entre ellas y el gobierno nacional, planes de desarrollo, con el objeto de asegurar el uso eficiente de sus recursos y el desempeño adecuado de las funciones que les hayan sido asignadas por la Constitución y la ley.</p> <p>Los planes de las entidades territoriales estarán conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones de mediano y corto plazo."</p>
Artículo 346	<p>Manifiesta que el Gobierno formulará anualmente el presupuesto de rentas y ley de apropiaciones, que será presentado al Congreso dentro de los cuartos diez días de cada legislatura. El presupuesto de rentas y ley de apropiaciones deberá elaborarse, presentarse y aprobarse dentro de un marco de sostenibilidad fiscal y corresponder al Plan Nacional de Desarrollo.</p> <p>En la Ley de Apropiaciones no podrá incluirse partida alguna que no corresponda a un crédito judicialmente reconocido, o a un gasto decretado conforme a la ley anterior, o a uno propuesto por el Gobierno</p>

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 4 de 16

	<p>para atender debidamente el funcionamiento de las ramas del poder público, o al servicio de la deuda, o destinado a dar cumplimiento al Plan Nacional de Desarrollo.</p> <p>Las comisiones de asuntos económicos de las dos cámaras deliberarán en forma conjunta para dar cuarto debate al proyecto de Presupuesto de Rentas y Ley de Apropiaciones.</p>
Decreto Nacional 1737 de agosto 21 de 1998	
Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.	
Decreto Número 2209 de 1998	
Por el cual se modifican parcialmente los Decretos 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998.	
Decreto Nacional Número 0984 de 2012	
Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998.	
El cual manifiesta que se hace necesario modificar los plazos para la presentación del informe de austeridad por parte de los jefes de Control Interno, con el fin de ajustarlos a la nueva Guía de Auditoría de la Contraloría General de la República determinando que los mismos serán objeto de control por parte de dicho organismo a través del ejercicio de sus auditorías regulares, sin que sea necesario enviar copia de dichos informes a los entes de fiscalización.	
Decreto Nacional Número 1474 de 2011	
Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública (Estatuto anticorrupción).	
Directiva presidencial Número 02 del 30 de marzo de 2023	
Directrices de austeridad hacia un gasto público eficiente.	

PRINCIPIOS

Según el artículo 209 de la Constitución Política de Colombia, la función administrativa debe estar al servicio de los intereses generales y se desarrollará con fundamento en lo siguiente:

- **Eficiencia:** Todas las actividades y recursos de la entidad estén dirigidos al logro de sus objetivos y metas, exigiendo la elaboración y oportuna ejecución de los Planes y programas, así como verificando su idoneidad y debido cumplimiento e identificando de manera oportuna los ajustes necesarios.

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 5 de 16

- Economía: Orienta a la entidad pública hacia una política pública de sana austeridad y mesura en el gasto con una medición racional de costos en el gasto público y hacia un equilibrio convincente y necesario en la inversión, garantizando así la debida proporcionalidad y conformidad de resultados en términos de costo – beneficio.

VI. DESARROLLO.

ALCANCE

El presente informe realiza el seguimiento y análisis de la Austeridad en el Gasto público de la E.S.E Hospital Regional de Duitama, mediante el análisis de variaciones, los incrementos o reducciones de los gastos correspondientes al cuarto trimestre de 2025, sobre los diferentes Ítems referidos en la normatividad y de acuerdo con lo definido en el objetivo del seguimiento.

METODOLOGÍA

Para la elaboración del Informe de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público, se tuvo en cuenta la información remitida por presupuesto y reportes generados en el software Dinámica Gerencial.

Se procedió a comparar la ejecución de gastos del cuarto trimestre vigencia 2025 con la ejecución de gastos generados para el mismo periodo de la vigencia inmediatamente anterior. Es de anotar que la información que se refleja corresponde a las obligaciones de mes a mes y no a los pagos efectuados por tesorería.

Tipo de Informe	Seguimiento Control Interno
Fuente(s) de la Información	Se solicitó las ejecuciones y obligaciones.
Elaboración del informe	Ejecuciones y obligaciones presupuestales de los meses de octubre y noviembre de 2025. Relación de planta de personal cuarto trimestre 2025.

Tabla 1. Información.
Fuente: Oficina de Talento Humano.

 E.S.E Hospital Regional de Duitama	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 6 de 16

RESULTADOS

ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS, PERSONAL DE NÓMINA PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE 2025

La información que se presenta a continuación refleja el comportamiento de los gastos efectuados en los rubros objetos de análisis y del comparativo de la ejecución de los gastos en los meses incluidos durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025 y el cuarto trimestre de la vigencia 2024. La siguiente información fue tomada del Informe de Ejecución Presupuestal de la Empresa con corte a noviembre 30 de 2025 y noviembre 30 de 2024.

PLANTA DE PERSONAL

La Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama a noviembre de 2025 cuenta con los siguientes empleados distribuidos como se evidencia a continuación:

Cargo	Plant a	Period o Fijo	Libre Nombramien to	Carrera Administrativ a	Provisionalidad	Activos	Vacante s
Directivo	3	1	2	-	-	3	-
Asesor	1	1	-	-	-	1	-
Profesional	18	2	2	12	2	17	1
Técnico	-	-	-	-	-	-	-
Asistencial	11	-	-	10	-	10	1
Total	33	4	4	22	2	31	2

Tabla 2. Planta de personal cuarto trimestre 2025.

Fuente: Oficina de Talento Humano.

SUELDO DE PERSONAL

En el componente de Sueldo personal de nómina se presenta los siguientes valores:

a) Variación de Gastos de Personal:

Concepto	IV trimestre 2025	IV trimestre 2024	Variación absoluta	Var relativa
Sueldo Personal de Nómina	\$386,801,066	\$ 376,829,166	\$ 9,971,900.00	0.03
Horas Extras y Días Festivos	\$ 53,792,691	\$ 52,890,030	\$ 902,661.00	0.02

Tabla 3. Variación de gastos de personal: nómina, horas extras y días festivos cuarto trimestre 2025 vs 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 7 de 16

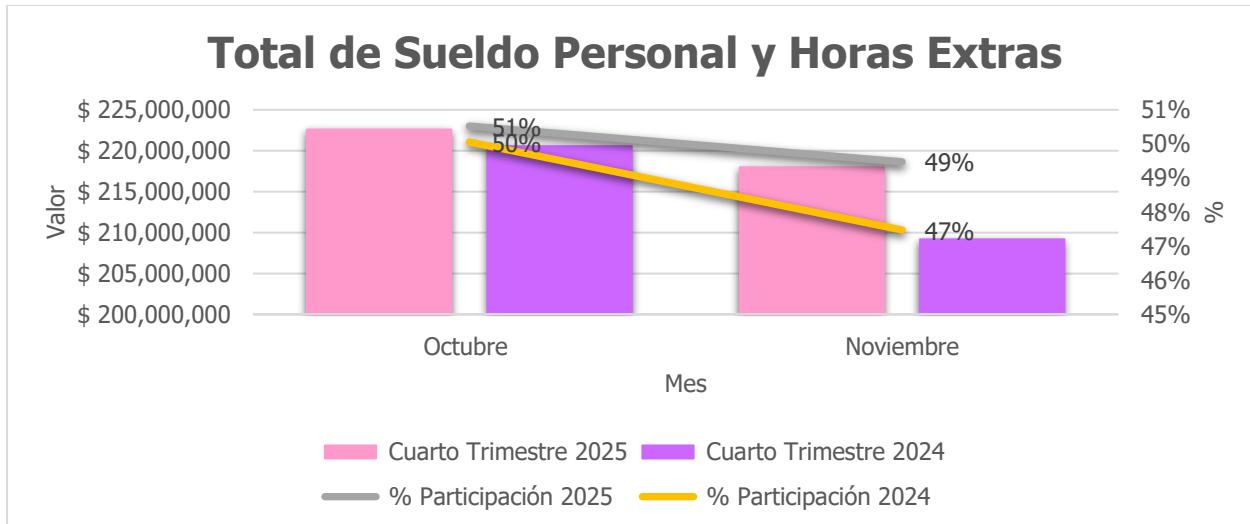
b) Gastos totales de Sueldo:

Mes	Cuarto Trimestre 2025	% Participación 2025	Cuarto Trimestre 2024	% Participación 2024	Variación	
					\$	%
Octubre	\$ 222,605,600	51%	\$ 220,545,972	50%	\$ 2,059,628	1%
Noviembre	\$ 217,988,157	49%	\$ 209,173,224	47%	\$ 8,814,933	4%
Total	\$ 440,593,757	100%	\$ 429,719,196	98%	\$ 10,874,561	3%

Tabla 4. Gastos totales de sueldo de nómina y horas extras y festivos cuarto trimestre 2025 vs 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

c) Gastos totales Sueldo y Nomina:



Gráfica 1. Gastos totales de sueldo de nómina y horas extras y festivos cuarto trimestre 2025 vs 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

Inicialmente se realizó entrevista con el Líder de Talento Humano sobre el listado de funcionarios de la Planta de Personal de la ESE Hospital Regional de Duitama, con corte a 30 noviembre de 2025, se envió formato a través de correo electrónico con el fin de revisar los cambios con el año anterior.

En la gráfica se refleja los valores registrados del sueldo del personal de nómina, horas extras, dominicales, festivos y recargos nocturnos del cuarto trimestre del 2025 vs cuarto trimestre del 2025.

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 8 de 16

VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

A continuación, se detalla la información de viáticos, gastos de viaje efectivamente pagados por la Entidad en el cuarto trimestre de 2025 y 2024.

Mes	Cuarto Trimestre 2025	% Participación 2025	Cuarto Trimestre 2024	% Participación 2024	Variación	
					\$	%
Octubre	\$ 289,712	2%	\$ -	0%	\$ 289,712	0%
Noviembre	\$ 16,738,556	98%	\$ 2,861,015	100%	\$ 13,877,541	485%
Total	\$ 17,028,268	100%	\$ 2,861,015	100%	\$ 14,167,253	495%

Tabla 5. Valor viáticos de los funcionarios en comisión cuarto trimestre 2025 vs 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

a) Relación de empleados en comisión:

Para el IV trimestre del año 2025 la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama tuvo un gasto por concepto de viáticos en comisiones por el valor de \$17,028,268, el cual está representado como se muestra en la siguiente tabla mes a mes:

CONCEPTO	VALOR OBLIGADO (\$) VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	
	Octubre	Noviembre
Horacio Hernández	\$ 134,856	-
Juan Núñez	\$ 103,428	-
Gladys Gordillo	-	\$ 514,285
Anyi León	\$ 51,428	-
Luis Téllez	-	\$ 46,857
Jairo Santoyo	-	\$ 16,177,414
Total	\$ 289,712	\$ 16,738,556

Tabla 6. Viáticos de funcionarios en comisión cuarto trimestre 2025 vs 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

b) Variación Gastos de Viáticos

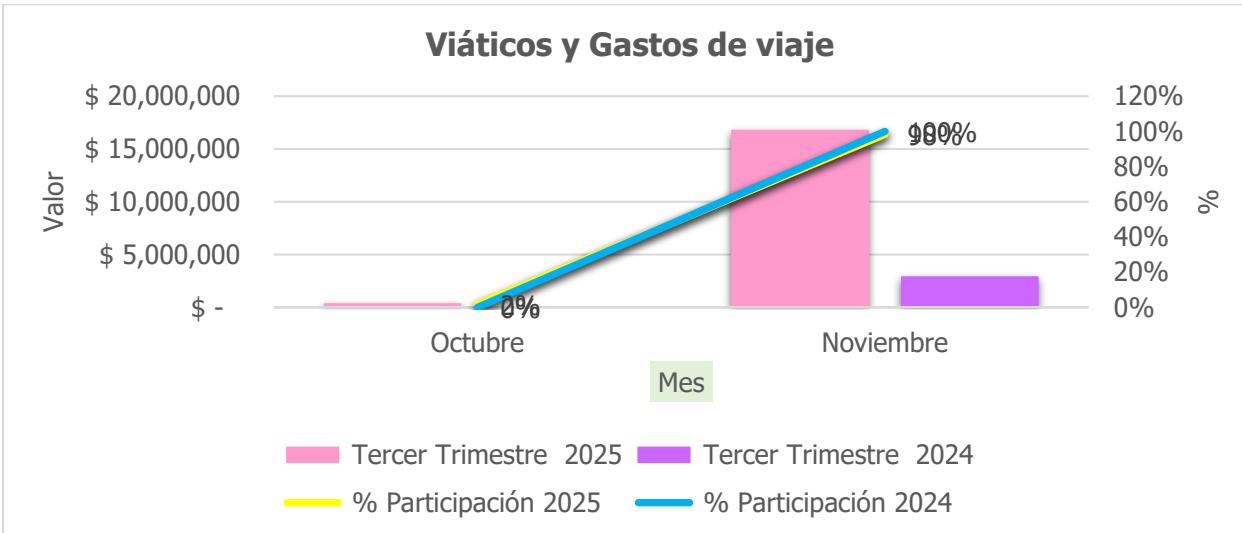
Concepto	IV trimestre 2025	IV trimestre 2024	Variación absoluta	Var relativa
Viáticos y Gastos de viaje	\$ 17,028,268	\$ 2,861,015	\$ 14,167,253	4.95

Tabla 7. Variación gastos de viáticos cuarto trimestre 2025 vs 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

c) Gastos totales de viáticos:

 E.S.E Hospital Regional de Duitama	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 9 de 16



Gráfica 2. Gastos viáticos de funcionarios en comisión cuarto trimestre 2025 vs 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

La Entidad estableció el Acuerdo No 011 del 2017 por medio del cual se reglamenta el otorgamiento de las comisiones de servicios, reconocimiento y pago de viáticos, gastos de transporte y gastos de desplazamiento de los servidores públicos de la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama.

El Acuerdo constituye una escala menor de viáticos, sin importar el salario o cargo del empleado no se reconocerán viáticos salvo el valor del transporte, cuando los desplazamientos sean menores a 60 km, siempre y cuando no se utilicen vehículos oficiales. Por otro lado, cuando las comisiones deban efectuarse dentro del Departamento de Boyacá, el comisionado tendrá derecho al 25%. Igualmente, en los desplazamientos que no superen 60 Km cuando el tiempo de permanencia sea superior a 4 horas, se reconocerá el 15% de los viáticos, como medida de austeridad en el gasto.

Es importante indicar las situaciones en las que no procede el reconocimiento de viáticos:

- Cuando en cumplimiento de la comisión, (fuera del Departamento), y el servidor público utilice establecimientos o locales oficiales para su alojamiento y/o alimentación y utilice vehículos oficiales, no tendrá derecho al pago de gastos de transporte.

Ahora bien, el comportamiento del gasto registrado en el cuarto trimestre de la vigencia 2025 tuvo una variación de -4.95% en comparación del año 2024.

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 10 de 16

SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

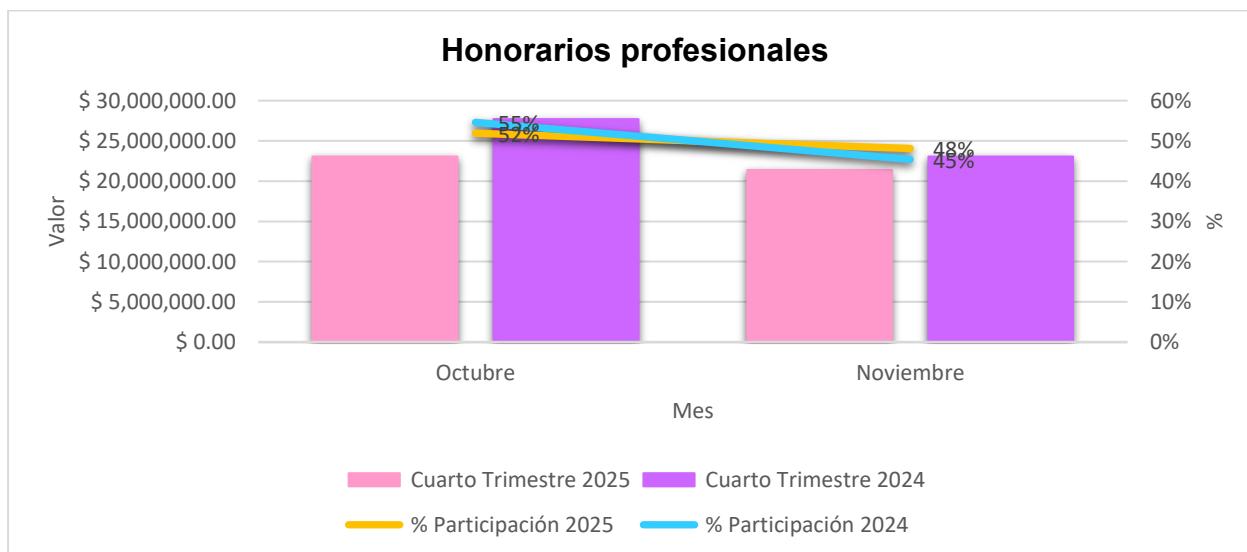
Una vez consolidados los datos que conforman el rubro servicios personales indirectos, desagregados por los rubros de honorarios profesionales y remuneración por servicios técnicos, registrados en el cuarto trimestre del 2025 vs 2024, se muestran en la siguiente tabla:

a) Honorarios profesionales:

Mes	Cuarto Trimestre 2025	% Participación 2025	Cuarto Trimestre 2024	% Participación 2024	Variación	
					\$	%
Octubre	\$ 23,070,530	52%	\$ 27,708,941	55%	-\$ 4,638,411	-16.74%
Noviembre	\$ 21,391,770	48%	\$ 23,039,837	45%	-\$ 1,648,067	-7.15%
Total	\$ 44,462,300	100%	\$ 50,748,778	100%	-\$ 6,286,478	-12%

Tabla 8. Gastos por honorarios profesionales cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.



Gráfica 3. Gastos por honorarios profesionales cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

b) Remuneración por Servicios Técnicos:

Mes	Cuarto Trimestre 2025	% Participación 2025	Cuarto Trimestre 2024	% Participación 2024	Variación	
					\$	%
Octubre	\$ 7,570,895,303	47%	\$ 4,883,078,740	50%	\$ 2,687,816,563	55%
Noviembre	\$ 8,420,851,905	53%	\$ 4,970,962,155	50%	\$ 3,449,889,750	69%

 E.S.E Hospital Regional de Duitama	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 11 de 16

Total	\$ 15,991,747,208	100%	\$ 9,854,040,895	100%	\$ 6,137,706,313	62%
--------------	--------------------------	-------------	-------------------------	-------------	-------------------------	------------

Tabla 9. Gastos por remuneración por servicios técnicos cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

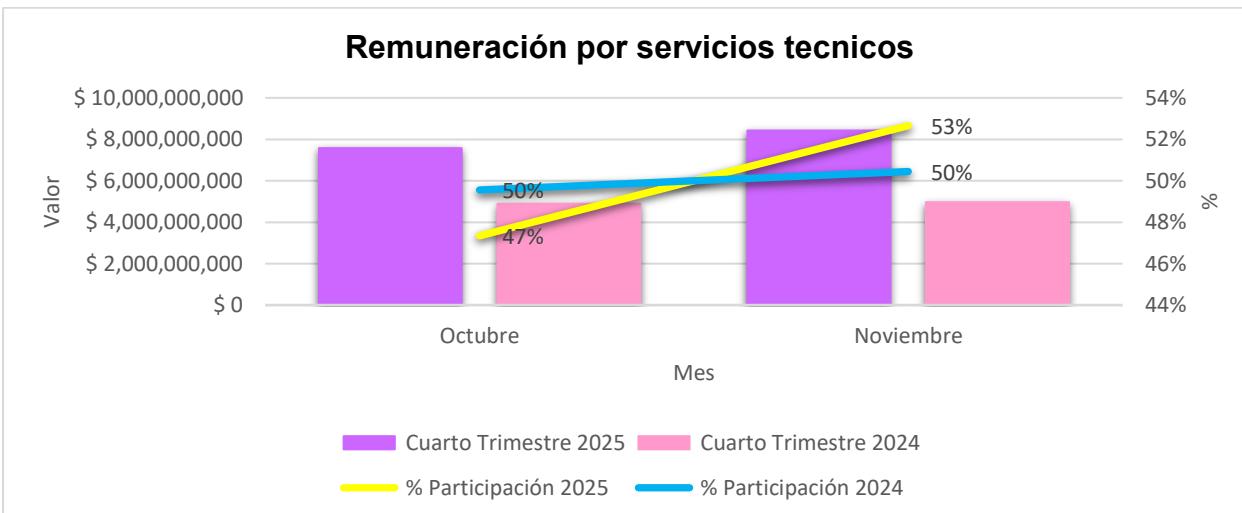


Gráfico 4. Gastos por remuneración por servicios técnicos cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

c) Variación Gastos Remuneración por Servicios Técnicos y Honorario Profesionales

Concepto	IV trimestre 2025	IV trimestre 2024	Variación absoluta	Var relativa
Honorarios Profesionales	\$ 44,462,300	\$ 50,748,778	\$ (6,286,478)	-0.12
Remuneración Por Servicios Técnicos	\$ 15,991,747,208	\$ 9,854,040,895	\$ 6,137,706,313	0.62

Tabla 10. Variación de gastos cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

Los gastos relacionados en el cuadro anterior hacen referencia a la variación que existe en comparación al cuarto trimestre del año anterior; los ítems a y b hacen referencia obligaciones de prestaciones de servicios de apoyo al área administrativa y al área asistencial; se incluye los empleos contratados a través de la Temporal y contratos de prestación de servicios.

Con relación al IV trimestre de 2025, el rubro de honorarios tuvo variación en porcentaje correspondiente al -0.12% lo que equivale a \$ (6,286,478) y tuvo un aumento del 0,62 % en remuneración por servicios técnicos equivalente a \$ 6,137,706,313

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 12 de 16

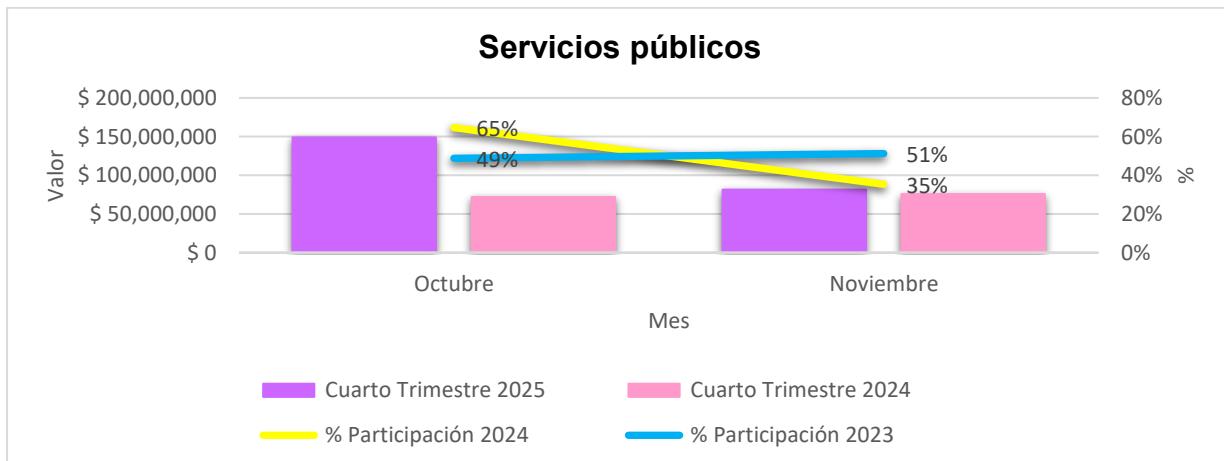
SERVICIOS PÚBLICOS

A continuación, se presenta el rubro de servicios públicos del cuarto trimestre de las vigencias 2025 vs 2024.

Mes	Cuarto Trimestre 2025	% Participación 2024	Cuarto Trimestre 2024	% Participación 2023	Variación	
					\$	%
Octubre	\$ 149,051,990	65%	\$ 71,838,536	49%	\$ 77,213,454	107%
Noviembre	\$ 81,490,316	35%	\$ 75,451,635	51%	\$ 6,038,681	8%
Total	\$ 230,542,306	100%	\$ 147,290,171	100%	\$ 83,252,135	57%

Tabla 11. Gastos por servicios públicos cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.



Gráfica 5. Gastos por servicios públicos cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

- Variación de Gastos

Concepto	IV trimestre 2025	IV trimestre 2024	Variación absoluta	Var relativa
Servicios Públicos	\$ 230,542,306	\$ 147,290,171	\$ 83,252,135	0.57

Tabla 12. Variación de gastos cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

Con base en la información que se evidencia en la tabla que en el cuarto trimestre del año 2025 hubo un aumento del 0.57 % equivalente al valor de \$ 83,252,135 con relación al cuarto trimestre del año 2024.

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 13 de 16

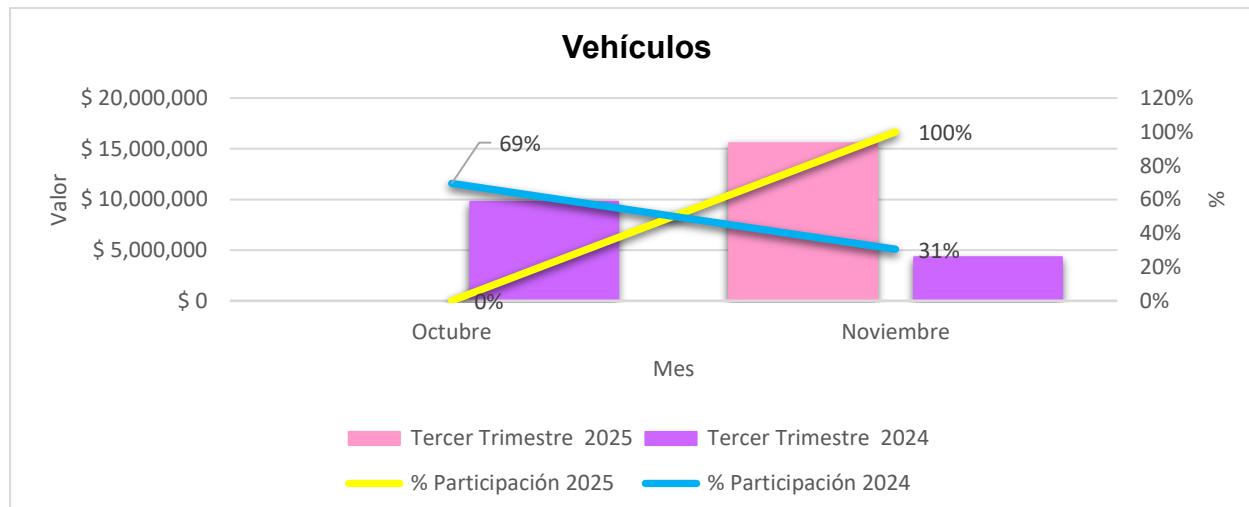
VEHÍCULOS

Con relación a los gastos de vehículos se puede evidenciar la información del cuarto trimestre mes a mes y la variación que existe entre el año 2025 y 2024:

Mes	Cuarto Trimestre 2025	% Participación 2025	Cuarto Trimestre 2024	% Participación 2024	Variación	
					\$	%
Octubre	\$ 0	0%	\$ 9,761,084	69%	-\$ 9,761,084	-100%
Noviembre	\$ 15,530,811	100%	\$ 4,287,924	31%	\$ 11,242,887	262%
Total	\$ 15,530,811	100%	\$ 14,049,008	100%	\$ 1,481,803	11%

Tabla 13. Gastos de combustible cuarto trimestre 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.



Gráfica 6. Gasto de combustible cuarto trimestre de 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

- Variación de Gastos

Concepto	IV trimestre 2025	IV trimestre 2024	Variación absoluta	Var relativa
Combustible de Vehículos	\$ 15,530,811	\$ 14,049,008	\$ 1,481,803	0.11

Tabla 14. Variación de gastos 2025 vs. 2024.

Fuente: Oficina de Control Interno.

 <p>E.S.E Hospital Regional de Duitama</p>	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 14 de 16

Con base en la información que se evidencia en la tabla que en el cuarto trimestre del año 2025 hubo un aumento del 0.11% equivalente al valor de \$ 1,481,803 con relación al cuarto trimestre del año 2024.

SENTENCIAS JUDICIALES Y CONCILIACIONES

Respecto al pago de sentencia judiciales y conciliaciones la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama no realizo pagos durante los meses de octubre y noviembre correspondiente al cuarto trimestre del año 2025.

VII. CONCLUSIONES

CONTROLES ESTABLECIDOS

- Decreto 444 del 29 de marzo de 2023, por el cual establece el Plan de Austeridad del Gasto 2023 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación;
- Artículo 19 Ley 2155 de 2021;
- Decreto 397 de 2022;
- Resolución N°050 de 13 de abril de 2023 "Por medio del cual se establece la política de gestión de presupuesto y eficiencia del gasto público del Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama.

RECOMENDACIONES

En cumplimiento a las funciones de control interno consagradas en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993, y de acuerdo con las evidencias relacionadas con el manejo y administración de los recursos de la Empresa Social del Estado Hospital Regional de Duitama, respecto a la austeridad se recomienda:

- Consecuente con lo evidenciado en el presente informe, se considera pertinente recomendar; incluir en la matriz de riesgos de la Entidad, la identificación de riesgos, causas e impacto que pueda ocurrir por el incumplimiento de las normas vigentes relacionadas de las disposiciones que en materia de austeridad del gasto;
- Continuar haciendo uso de los medios digitales, y la utilización del correo electrónico institucional para el manejo de información interna y que no requiera ser impresa, en miras a racionalizar el consumo y ahorro del papel y tinta;

 E.S.E Hospital Regional de Duitama	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 15 de 16

- Se recomienda incentivar la cultura de autocontrol al interior de la entidad, con el fin de que los funcionarios y contratistas desarrollen sus actividades cumpliendo con la política de gestión de presupuesto y eficiencia del gasto público;
- El presente se consolida por la oficina de control interno, con información suministrada por el área de presupuesto de acuerdo con las obligaciones que se encuentra registradas en el software dinámica gerencial, lo anterior con el ánimo de facilitar la toma de decisiones y la implementación de medidas al respecto.
- Se recomienda hacer verificación al rubro de servicios técnicos donde se evidencia un aumento importante en comparación con el año inmediatamente anterior.

SALVAGUARDAS

Cabe resaltar que, debido a las limitaciones de cualquier estructura de control interno, pueden ocurrir errores o irregularidades que no hayan sido detectadas bajo la ejecución de nuestros procedimientos de auditoría, evaluación o seguimiento, previamente planeados. Las áreas que la componen son responsables de establecer y mantener un adecuado sistema de control interno y de prevenir posibles irregularidades de acuerdo con lo establecido en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión para las tres líneas de defensa.

Asimismo, es responsabilidad del área la información suministrada, por cualquier medio, para la realización de esta actividad de manera oportuna, completa, integra y actualizada y la de informar en su momento las posibles situaciones relevantes y/o errores que pudieran haber afectado el resultado final de la actividad. Los papeles de trabajo del presente informe, como las evidencias reposan en medio magnético la oficina de Control Interno, las cuales pueden ser consultadas por los Órganos de Control, al momento de ser requerida.

 E.S.E Hospital Regional de Duitama	HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA	Código:
	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD	Versión:
	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Fecha: Página 16 de 16

Control de Cambios			
Versión	Fecha	Elaboro	Descripción del Cambio

Revisión y Aprobación		
Elaborado/Modificado por:	Cargo:	Fecha:
Martha Azucena Granados Castro	Asesor de Control Interno	18/12/2025
Revisado por:	Cargo:	Fecha:
Aprobado por:	Cargo:	Fecha: