

**LOS SUSCRITOS GERENTE, SUBGERENTE ADMINISTRATIVO Y CONTADOR
DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
NIT 891.855.438-4**

CERTIFICAMOS

Que, hemos preparado el Estado de Situación Financiera a 30 de Septiembre de 2025 comparado con el Estado de situación Financiera a 30 de Junio de 2025, el Estado de Resultados integral por el periodo Enero 01 a Septiembre 30 de 2025 comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior y las Notas a los Estados Financieros a 30 de Septiembre de 2025 de manera comparativa; Que los mismos fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad: La contabilidad se elaboró conforme al marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público contenido en la resolución 414 de 2014 y sus modificatorios; Se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información presentada refleja en forma fidedigna la situación financiera y el resultado integral de la ESE Hospital Regional de Duitama; se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los estados financieros libres de errores significativos.



JAIRO MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ

Gerente
ESE Hospital Regional de Duitama



NIDIA CADENA MORENO

Subgerente Administrativo
ESE Hospital Regional de Duitama



LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS

Profesional Universitario – Contador TP 48013-T
ESE Hospital Regional de Duitama



ANEXO No.2
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
NIT 891.855.438-4
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON 30 DE JUNIO 2025
(Cifras en pesos)



Código	ACTIVO	SEPTBRE - 30 2025	NOTA	JUNIO - 30 2025	Código	PASIVO	SEPTBRE - 30 2025	NOTA	JUNIO - 30 2025
	CORRIENTE	115,245,957,091		94,159,090,253		CORRIENTE	16,403,507,487		18,075,425,998
1.1	Efectivo y equivalentes al efectivo	6,129,188,409	(5)	8,594,624,725	2.4	Cuentas por pagar	10,812,174,323	(21)	13,760,313,786
1.1.05	Caja	18,569,751		25,501,652	2.4.01	Adquisición de bienes y servicios nacionales	5,632,668,169	(21.1.1)	9,690,713,769
1.1.10	Depósitos en instituciones financieras	5,171,125,425	(5.1)	7,629,629,840	2.4.07	Recursos a favor de terceros	7,866,006		8,430
1.1.32	Efectivo de uso restringido	939,493,233	(5.2)	939,493,233	2.4.24	Descuentos de nómina	66,070,800		62,865,424
1.2	Inversiones e instrumentos derivados	109,850,506	(6)	109,850,506	2.4.36	Retención en la fuente e impuesto de timbre	218,898,877		334,454,678
1.2.24	Inversiones de admón de liquidez al costo	109,850,506	(6.1)	109,850,506	2.4.40	Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	1,178,390		939,354
1.3	Cuentas por Cobrar	99,350,101,135	(7)	76,025,673,392	2.4.45	Impuesto al valor agregado IVA	1,592,249		3,424,176
1.3.19	Prestación Servicios de Salud	98,929,593,459	(7.9)	75,592,991,182	2.4.60	Créditos judiciales	-		-
1.3.24	Subvenciones por cobrar	-	(7.13)	-	2.4.90	Otras cuentas por pagar	4,883,899,832		3,667,907,955
1.3.84	Otras cuentas por cobrar	420,507,676	(7.21)	432,682,210	2.5	Beneficios a los Empleados	2,724,087,939	(22)	2,786,247,901
1.3.85	Cuentas por cobrar de difícil recaudo	-		-	2.5.11	Beneficios a los empleados a corto plazo	2,723,989,777	(22.1)	2,786,247,901
1.3.86	Deterioro Acumulado de Ctas por CxC	-		-	2.5.14	Cuotas partes de pensiones	98,162		-
1.5	Inventarios	7,004,410,662	(9)	6,788,720,401	2.7	Provisiones	792,000,000	(23)	901,800,000
1.5.14	Materiales y suministros	7,004,410,662	(9.1)	6,788,720,401	2.7.01	Litigios y demandas	792,000,000	(23.1)	901,800,000
1.9	Otros activos	2,652,406,379		2,640,221,229	2.9	Otros Pasivos	2,075,245,225	(24)	627,064,311
1.9.05	Bienes y servicios pagados por anticipado	163,751,906	(16.1)	163,751,906	2.9.01	Avances y anticipos recibidos	175,712,171		74,925,034
1.9.06	Avances y Anticipos entregados	223,077,965	(16.1)	176,310,965	2.9.03	Depósitos recibidos en garantía	59,999,280		56,623,262
1.9.08	Recursos entregados en administración	2,265,576,508	(16.1)	2,300,158,358	2.9.10	Ingresos Recibidos por Anticipado	-		-
1.9.51	Propiedades de inversión	-		-	2.9.90	Otros Pasivos Diferidos	1,839,533,774		495,516,015
	NO CORRIENTE	98,303,205,741		95,847,181,420		NO CORRIENTE	168,288,416		155,022,815
1.3	Cuentas por Cobrar	44,818,238,441	(7)	43,144,486,458	2.4	Cuentas Por Pagar	2,026,180	(21)	2,499,905
1.3.19	Prestación Servicios de Salud	58,060,898,041	(7.9)	55,668,943,690	2.4.01	Adquisición de bienes y servicios nacionales	-		-
1.3.24	Subvenciones por cobrar	430,501,135	(7.13)	430,501,135	2.4.07	Recursos a favor de terceros	2,026,180		2,499,905
1.3.84	Otras cuentas por Cobrar	193,975,691	(7.21)	277,105,761	2.4.60	Créditos judiciales	-		-
1.3.85	Cuentas por cobrar de difícil recaudo	3,220,850,704	(7.22)	3,220,850,704	2.5	Beneficios a los Empleados	-		-
1.3.86	Deterioro Acumulado de Ctas por CxC	17,087,987,130	-	16,452,914,832	2.5.11	Beneficios a los empleados a corto plazo	-		-
1.6	Propiedades, planta y equipo	47,769,616,914	(10)	46,796,506,462	2.9	Otros Pasivos	166,262,236	(24)	152,522,910
1.6.05	Terrenos	15,666,950,000		15,666,950,000	2.9.01	Avances y anticipos recibidos	166,262,236		152,522,910
1.6.15	Construcciones en curso	8,067,350,405	(10.3)	8,141,070,905	2.9.90	Otros Pasivos Diferidos	-		-
1.6.40	Edificaciones	8,490,309,823		8,490,309,823		TOTAL PASIVO	16,571,795,903		18,230,448,813
1.6.50	Redes, líneas y cables	518,247,184		421,350,683					NO CUADRA
1.6.55	Maquinaria y equipo	4,685,238,157	(10.5)	4,642,258,157		PATRIMONIO			
1.6.60	Equipo médico y científico	15,830,790,567		15,258,629,336	3.2	Patrimonio de las Empresas	196,977,366,929	(27)	171,775,822,860
1.6.65	Muebles, enseres y equipos de oficina	3,319,613,682		2,852,461,747	3.2.08	Capital fiscal	17,084,747,982		17,075,817,107
1.6.70	Equipos de comunicación y computación	3,148,170,439		2,641,610,854	3.2.25	Utilidad o pérdida de ejerc. anteriores	130,319,108,668		130,319,108,668
1.6.75	Equipo de transporte, tracción y elevac.	901,344,174		901,344,174	3.2.30	Resultados del ejercicio	49,573,510,279		24,380,897,085
1.6.80	Equipo de comedor, cocina, desp. y hoteles	10,526,209		10,526,209	3.2.76	Ganancias o pérdidas método participac patri	-		-
1.6.85	Depreciación acumulada	-		-		TOTAL PATRIMONIO	196,977,366,929		171,775,822,860
1.9	Otros activos	5,715,350,386		5,906,188,500		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	213,549,162,832		190,006,271,673
1.9.51	Propiedades de Inversión	5,295,745,000	(13)	5,295,745,000					
1.9.70	Activos Intangibles	549,384,911	(14)	549,384,911					
1.9.75	Amortización acumulada de intangibles	506,343,761	(14)	502,010,332					
1.9.86	Activos Diferidos	376,564,236	(14)	563,068,921					
	TOTAL ACTIVO	213,549,162,832		190,006,271,673					
		-		-					
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	-		-	9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	-		-
8.1.20	Litigios y mecanismos alternativos	670,000,000	(25.1)	890,000,000	9.1.20	Litigios y mecanismos alternativos	2,982,840,000	(25.2)	3,637,840,000
8.3.33	Facturación glosada en venta de serv de s	12,189,625,332	(26.1)	10,345,421,077	9.3.12	Liquidación Provisional de Bonos Pensionale	-	(26.2)	-
8.9.05	Derechos Contingentes por contra (CR)	-670,000,000	(25.1)	890,000,000	9.9.05	Responsabilidades Conting. Por contra (DB)	2,982,840,000	(25.2)	3,637,840,000
8.9.15	Deudoras de Control por contra (CR)	-12,189,625,332	(26.1)	10,345,421,077	9.9.15	Acreedoras de Control por el contra (DB)	-	(26.2)	-

REPRESENTANTE LEGAL

JAIR M. AURICIO SANTOYO GUTIERREZ

SOR FISCAL

RIANA FERRER PACHECO

T.P. 101383-T

SUBGERENTE ADMINISTRATIVO

NIDIA CADENA MORENO

CONTADOR

LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS

T.P. 48013-T

ASESOR FINANCIERO

HELYN H. RAMIREZ



Anexo No. 4
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
NIT 891.855.438-4

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL



DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(Cifras en pesos)

Código	Concepto	SEPTBRE - 30 2025 \$	NOTA	SEPTBRE - 30 2024 \$	VARIACION 2025- 2024	VARIACION 2025- 2024
	INGRESOS OPERACIONALES	146,528,407,641		89,760,650,789	56,767,756,852	63.24%
4.3	Venta de Servicios	146,528,407,641	(28.2)	89,760,650,789	56,767,756,852	63.24%
4.3.12	Servicios de salud	146,529,188,227		89,762,322,539	56,766,865,688	63.24%
4.3.95	Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios -	780,586		1,671,750	891,164	-53.31%
6	COSTO DE VENTAS	83,338,161,509		61,954,155,991	21,384,005,518	34.52%
6.3	Costo de ventas de servicios	83,338,161,509	(30)	61,954,155,991	21,384,005,518	34.52%
6.3.10	Servicios de salud	83,338,161,509	(30.2)	61,954,155,991	21,384,005,518	34.52%
	UTILIDAD BRUTA	63,190,246,132		27,806,494,798	35,383,751,334	127.25%
	GASTOS	16,851,993,635		14,888,126,619	1,963,867,016	13.19%
5.1	De administración y operación	12,800,203,015	(29.1)	12,023,480,881	776,722,134	6.46%
5.1.01	Sueldos y Salarios	604,277,608		563,315,542	40,962,066	7.27%
5.1.02	Contribuciones Imputadas	2,684,081		5,063,586	- 2,379,505	-46.99%
5.1.03	Contribuciones Efectivas	172,828,568		158,126,980	14,701,588	9.30%
5.1.04	Aportes sobre la Nómina	32,845,800		32,077,500	768,300	2.40%
5.1.07	Prestaciones sociales	188,880,566		172,494,164	16,386,402	9.50%
5.1.08	Gastos personales diversos	8,805,295,180		8,061,525,202	743,769,978	9.23%
5.1.11	Generales	2,908,681,467		2,944,131,570	- 35,450,103	-1.20%
5.1.20	Impuestos Contribuciones y Tasas	84,709,745		86,746,337	- 2,036,592	-2.35%
5.3	Deterioro, depreciaciones y amortizaciones	4,051,790,620	(29.2)	2,864,645,738	1,187,144,882	41.44%
5.3.47	Deterioro cuentas por cobrar	3,517,363,944		2,298,225,181	1,219,138,763	53.05%
5.3.60	Depreciación de propiedad, planta y equipo	513,022,011		529,331,865	- 16,309,854	-3.08%
5.3.66	Amortizaciones de activos intangibles	21,404,665		37,088,692	- 15,684,027	-42.29%
5.3.68	Provisión Litigios y Demandas	-		-	-	0.00%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	46,338,252,497		12,918,368,179	33,419,884,318	258.70%
	OTROS INGRESOS Y GASTOS					
4.4	Transferencias y subvenciones	30,377,939	(28.1)	3,730,391	26,647,548	714.34%
4.4.30	Subvenciones	30,377,939		3,730,391	26,647,548	714.34%
4.8	OTROS INGRESOS	3,726,434,030	(28.2)	4,101,546,342	- 375,112,312	-9.15%
4.8.02	Otros ingresos financieros	413,547,306		505,751,011	- 92,203,705	-18.23%
4.8.08	Ingresos Diversos	2,611,846,193		2,235,886,393	375,959,800	16.81%
4.8.30	Reversión Pérdidas por deterioro	590,209,564		892,808,938	- 302,599,374	-33.89%
4.8.31	Reversión Provisiones Diversas	110,830,967		467,100,000	- 356,269,033	-76.27%
5.8	OTROS GASTOS	521,554,187	(29.7)	1,039,043,170	- 517,488,983	-49.80%
5.8.02	Comisiones	11,424		-	11,424	0.00%
5.8.04	Financieros	-		-	-	0.00%
5.8.90	Otros gastos diversos	521,542,763		1,039,043,170	- 517,500,407	-49.81%
3.2.30	RESULTADOS DEL EJERCICIO	49,573,510,279		15,984,601,742	33,588,908,537	210.13%

REPRESENTANTE LEGAL
JAIR MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ

SUBGERENTE ADMINISTRATIVO
NIDIA CADENA MORENO

VISOR FISCAL
ADRIANA FERRER PACHECO
T.P. 101388-T

CONTADOR
LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS
T.P. 48013-T

ASESOR FINANCIERO
HELKYN H. RAMIREZ

ANEXO ESTADOS FINANCIEROS A CORTE 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

FACTURACION SERVICIOS DE SALUD CTA 43							
MES	FACTURACION MENSUAL 2025	FACTURACION MENSUAL 2024	FACTURACION MENSUAL 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
PROMEDIO MES	16,280,934,182	9,973,405,643	8,016,670,505	6,307,528,539	63.24%	1,956,735,139	24.41%
ENERO	13,580,148,613	8,938,988,993	6,660,738,416	4,641,159,620	51.92%	2,278,250,577	34.20%
FEBRERO	12,887,079,362	8,147,036,800	7,238,219,805	4,740,042,562	58.18%	908,816,995	12.56%
MARZO	14,323,281,366	9,563,732,380	8,080,281,597	4,759,548,986	49.77%	1,483,450,783	18.36%
ABRIL	14,545,539,901	9,641,185,320	7,944,528,885	4,904,354,580	50.87%	1,696,656,435	21.36%
MAYO	16,467,218,659	10,926,212,997	8,744,391,887	5,541,005,662	50.71%	2,181,821,110	24.95%
JUNIO	15,628,659,226	10,062,784,282	8,498,516,890	5,565,874,944	55.31%	1,564,267,392	18.41%
JULIO	18,280,446,224	10,879,797,050	8,602,476,793	7,400,649,174	68.02%	2,277,320,257	26.47%
AGOSTO	19,789,701,876	10,906,114,530	8,354,598,925	8,883,587,346	81.46%	2,551,515,605	30.54%
SEPTIEMBRE	21,026,332,415	10,694,798,436	8,131,700,411	10,331,533,979	96.60%	2,563,098,025	31.52%
OCTUBRE			8,101,176,816	0	0.00%	-8,101,176,816	-100.00%
NOVIEMBRE			8,059,385,076	0	0.00%	-8,059,385,076	-100.00%
DICIEMBRE			7,784,030,553	0	0.00%	-7,784,030,553	-100.00%
ACUMULADO	146,528,407,641	89,760,650,789	96,200,046,054	56,767,756,852	63.24%	-6,439,395,265	-6.69%

Fuente Estados Financieros HRD

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

COSTO DE VENTA DE SERVICIOS CTA 63							
MES	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2025	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2024	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
PROMEDIO MES	9,259,795,723	6,883,795,110	5,880,506,671	2,376,000,613	34.52%	1,003,288,440	17.06%
ENERO	7,841,358,750	5,979,808,215	4,691,059,332	1,861,550,535	31.13%	1,288,748,883	27.47%
FEBRERO	7,634,317,550	5,994,805,049	5,015,771,613	1,639,512,501	27.35%	979,033,436	19.52%
MARZO	8,929,206,760	7,228,480,665	5,007,079,408	1,700,726,095	23.53%	2,221,401,257	44.37%
ABRIL	9,301,828,628	7,159,752,645	5,948,122,723	2,142,075,983	29.92%	1,211,629,922	20.37%
MAYO	9,652,788,880	7,170,616,893	5,503,028,128	2,482,171,987	34.62%	1,667,588,765	30.30%
JUNIO	9,866,776,970	6,932,836,578	5,876,231,909	2,933,940,392	42.32%	1,056,604,669	17.98%
JULIO	10,274,399,220	7,193,165,512	5,866,788,681	3,081,233,708	42.84%	1,326,376,831	22.61%
AGOSTO	12,952,348,684	7,338,344,735	5,597,680,571	5,614,003,949	76.50%	1,740,664,164	31.10%
SEPTIEMBRE	6,885,136,066	6,956,345,699	5,752,539,722	-71,209,633	-1.02%	1,203,805,977	20.93%
OCTUBRE			6,878,880,915	0	0.00%	-6,878,880,915	-100.00%
NOVIEMBRE			6,544,243,473	0	0.00%	-6,544,243,473	-100.00%
DICIEMBRE			7,884,653,571	0	0.00%	-7,884,653,571	-100.00%
ACUMULADO	83,338,161,509	61,954,155,991	70,566,080,046	21,384,005,518	34.52%	-8,611,924,055	-12.20%

Fuente Estados Financieros HRD

COSTOS POR REMUNERACION DE SERVICIOS TECNICOS Y HONORARIOS ASISTENCIALES

% Participacion

Cifras en pesos Colombianos	30/09/2025	30/09/2024	VALOR VARIACION	% VARIACIÓN	30/09/2025	30/09/2024
Remuneración Servi	10,482,052,490	9,027,516,213	1,454,536,277	16.11%	24.77%	26.54%
Honorarios	31,832,298,089	24,992,546,322	6,839,751,767	27.37%	75.23%	73.46%
Total	42,314,350,579	34,020,062,535	8,294,288,044	24.38%	100.00%	100.00%
Participación del	50.77%	54.91%				

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

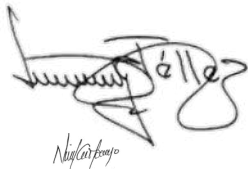
GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN CTA 51							
MES	GASTOS DE ADMON Y OPERACIÓN 2025	GASTOS DE ADMON Y OPERACIÓN 2024	GASTOS DE ADMON Y OPERACIÓN 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	FACTURACION MENSUAL 2025	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
PROMEDIO MES	1,422,244,779	1,335,942,320	1,336,165,880	86,302,459	6.46%	-223,560	-0.02%
ENERO	1,236,201,746	1,021,071,248	872,472,497	215,130,498	21.07%	148,598,751	17.03%
FEBRERO	1,283,993,234	1,332,807,992	934,183,958	-48,814,758	-3.66%	398,624,034	42.67%
MARZO	1,376,924,884	1,783,211,220	981,602,331	-406,286,336	-22.78%	801,608,889	81.66%
ABRIL	1,432,569,363	1,405,478,366	1,043,771,556	27,090,997	1.93%	361,706,810	34.65%
MAYO	1,750,020,889	1,211,925,047	1,109,443,862	538,095,842	44.40%	102,481,185	9.24%
JUNIO	1,587,722,335	1,349,033,594	1,249,680,757	238,688,741	17.69%	99,352,837	7.95%
JULIO	1,604,838,654	1,237,293,076	1,158,322,022	367,545,578	29.71%	78,971,054	6.82%
AGOSTO	1,692,442,354	1,289,381,234	1,324,646,340	403,061,120	31.26%	-35,265,106	-2.66%
SEPTIEMBRE	835,489,556	1,393,279,104	1,303,970,328	-557,789,548	-40.03%	89,308,776	6.85%
OCTUBRE			1,666,837,175	0	0.00%	-1,666,837,175	-100.00%
NOVIEMBRE			1,632,230,540	0	0.00%	-1,632,230,540	-100.00%
DICIEMBRE			2,756,829,198	0	0.00%	-2,756,829,198	-100.00%
ACUMULADO	12,800,203,015	12,023,480,881	16,033,990,564	776,722,134	6.46%	-4,010,509,683	-25.01%

Fuente Estados Financieros HRD

GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN

% Participacion

CONCEPTO	30/09/2025	30/09/2024	VALOR VARIACION	% VARIACIÓN	30/09/2025	30/09/2024
Sueldos y salarios	604,277,608	563,315,542	40,962,066	7.27%	4.72%	4.69%
Contribuciones impu	2,684,081	5,063,586	-2,379,505	-46.99%	0.02%	0.04%
Contribuciones efect	172,828,568	158,126,980	14,701,588	9.30%	1.35%	1.32%
Aportes sobre la nó	32,845,800	32,077,500	768,300	2.40%	0.26%	0.27%
Prestaciones sociale	188,880,566	172,494,164	16,386,402	9.50%	1.48%	1.43%
Gastos personales d	8,805,295,180	8,061,525,202	743,769,978	9.23%	68.79%	67.05%
Gastos generales	2,908,681,467	2,944,131,570	-35,450,103	-1.20%	22.72%	24.49%
Impuestos contribuc	84,709,745	86,746,337	-2,036,592	-2.35%	0.66%	0.72%
Total	12,800,203,015	12,023,480,881	776,722,134	6.46%	100.00%	100.00%


Nidia Carvajal

ANEXO ESTADOS FINANCIEROS A CORTE 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

RESULTADO ACUMULADO DEL EJERCICIO							
MES	VIGENCIA 2025	VIGENCIA 2024	VIGENCIA 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
ENERO	4,694,395,824	2,090,696,706	1,061,810,599	2,603,699,118	124.54%	1,028,886,107	96.90%
FEBRERO	8,974,528,623	2,895,943,824	2,477,616,133	6,078,584,799	209.90%	418,327,691	16.88%
MARZO	12,022,022,017	3,287,124,904	4,915,277,946	8,734,897,113	265.73%	-1,628,153,042	-33.12%
ABRIL	16,051,596,208	4,060,109,425	6,232,138,279	11,991,486,783	295.35%	-2,172,028,854	-34.85%
MAYO	21,446,185,719	6,915,149,044	8,551,517,819	14,531,036,675	210.13%	-1,636,368,775	-19.14%
JUNIO	24,380,897,085	7,520,387,389	10,400,136,655	16,860,509,696	224.20%	-2,879,749,266	-27.69%
JULIO	31,081,499,482	10,179,615,230	12,455,401,522	20,901,884,252	205.33%	-2,275,786,292	-18.27%
AGOSTO	36,439,239,882	12,735,802,999	14,178,659,978	23,703,436,883	186.12%	-1,442,856,979	-10.18%
SEPTIEMBRE	49,573,510,279	15,984,601,742	13,960,923,023	33,588,908,537	210.13%	2,023,678,719	14.50%
OCTUBRE			13,604,274,342	0	0.00%	-13,604,274,342	-100.00%
NOVIEMBRE			13,576,262,841	0	0.00%	-13,576,262,841	-100.00%
DICIEMBRE			10,399,195,520	0	0.00%	-10,399,195,520	-100.00%

Fuente Estados Financieros HRD

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

RECAUDO CARTERA SERVICIOS DE SALUD VIGENCIA ACTUAL							
MES	RECAUDO MENSUAL 2025	RECAUDO MENSUAL 2024	RECAUDO MENSUAL 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
PROMEDIO MES	6,078,605,025	4,504,488,516	4,597,357,273	1,574,116,509	34.95%	-92,868,758	-2.02%
ENERO	68,954,322	96,698,592	65,777,745	-27,744,270	-28.69%	30,920,847	47.01%
FEBRERO	2,384,022,729	2,894,470,188	2,766,946,961	-510,447,459	-17.64%	127,523,227	4.61%
MARZO	7,283,464,053	5,319,697,095	2,376,686,308	1,963,766,958	36.92%	2,943,010,787	123.83%
ABRIL	2,934,960,320	4,886,485,404	2,394,298,201	-1,951,525,084	-39.94%	2,492,187,203	104.09%
MAYO	7,942,527,377	4,997,036,507	4,450,156,969	2,945,490,870	58.94%	546,879,538	12.29%
JUNIO	7,110,909,920	6,056,720,694	5,722,002,835	1,054,189,226	17.41%	334,717,859	5.85%
JULIO	4,398,408,449	3,182,694,051	5,986,041,456	1,215,714,398	38.20%	-2,803,347,405	-46.83%
AGOSTO	11,231,917,176	6,350,875,631	6,882,974,035	4,881,041,545	76.86%	-532,098,404	-7.73%
SEPTIEMBRE	11,352,280,876	6,755,718,480	4,922,655,530	4,596,562,396	68.04%	1,833,062,950	37.24%
OCTUBRE			5,997,102,089	0	0.00%	-5,997,102,089	-100.00%
NOVIEMBRE			6,668,296,720	0	0.00%	-6,668,296,720	-100.00%
DICIEMBRE			6,935,348,431	0	0.00%	-6,935,348,431	-100.00%
ACUMULADO	54,707,445,222	40,540,396,642	55,168,287,280	14,167,048,580	34.95%	-14,627,890,638	-26.52%

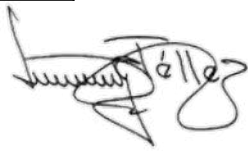
Fuente Ejecución Presupuestal HRD

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

RECAUDO CARTERA SERVICIOS DE SALUD VIGENCIAS ANTERIORES							
MES	RECAUDO MENSUAL 2025	RECAUDO MENSUAL 2024	RECAUDO MENSUAL 2023	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024	VARIACION ABSOLUTA 2024 VS 2023	VARIACION RELATIVA 2024 VS 2023
PROMEDIO MES	4,095,217,645	3,250,602,409	1,550,798,780	844,615,236	25.98%	1,699,803,629	109.61%
ENERO	10,745,969,192	5,237,530,111	4,662,235,948	5,508,439,081	105.17%	575,294,163	12.34%
FEBRERO	5,439,401,702	5,807,755,325	2,480,741,160	-368,353,623	-6.34%	3,327,014,165	134.11%
MARZO	2,537,770,774	6,284,009,760	3,434,784,958	-3,746,238,986	-59.62%	2,849,224,802	82.95%
ABRIL	6,061,086,293	2,098,782,441	2,597,410,560	3,962,303,852	188.79%	-498,628,119	-19.20%
MAYO	847,625,818	1,164,696,834	565,336,633	-317,071,016	-27.22%	599,360,201	106.02%
JUNIO	4,926,752,791	262,297,027	572,017,306	4,664,455,764	1778.31%	-309,720,279	-54.15%
JULIO	5,324,498,181	4,309,382,175	1,241,521,267	1,015,116,006	23.56%	3,067,860,908	247.10%
AGOSTO	529,455,001	1,299,862,576	208,077,561	-770,407,575	-59.27%	1,091,785,015	524.70%
SEPTIEMBRE	444,399,049	2,791,105,431	818,107,812	-2,346,706,382	-84.08%	1,972,997,619	241.17%
OCTUBRE			598,157,725	0	0.00%	-598,157,725	-100.00%
NOVIEMBRE			1,244,513,116	0	0.00%	-1,244,513,116	-100.00%
DICIEMBRE			186,681,318	0	0.00%	-186,681,318	-100.00%
ACUMULADO	36,856,958,801	29,255,421,680	18,609,585,364	7,601,537,121	25.98%	10,645,836,316	57.21%

Fuente Ejecución Presupuestal HRD

TOTAL CxC CON FACTURACION RADICADA SEGÚN 2193	A DIC 31/2024		A DIC 31/2023	
	122,249,924,684		83,115,762,475	
RECUPERACION DE CARTERA SERVICIOS DE SALUD	30/09/2025		30/09/2024	
Cifras en pesos Colombianos	\$	%	\$	%
Recaudo Cartera Servicios de salud vigencia actual	54,707,445,222	37.34%	40,540,396,642	45.16%
Recaudo Cartera Servicios de salud vigencias anteriores	36,856,958,801	30.15%	29,255,421,680	35.20%
Total Recaudo Cartera Servicios de salud (vigencia actual y vigencia ante	91,564,404,023		69,795,818,322	


Nir/Cut/2025