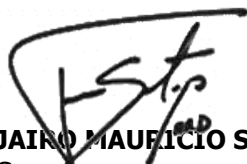


**LOS SUSCRITOS GERENTE, SUBGERENTE ADMINISTRATIVO Y CONTADOR
DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
NIT 891.855.438-4**

CERTIFICAMOS

Que, hemos preparado el Estado de Situación Financiera a 31 de marzo de 2026 comparado con el Estado de situación Financiera a 31 de marzo de 2025, el Estado de Resultados integral por el periodo enero 01 a marzo 31 de 2026 comparado con el mismo periodo de la vigencia anterior y las Notas a los Estados Financieros a 31 de marzo de 2026 de manera comparativa; Que los mismos fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad: La contabilidad se elaboró conforme al marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público contenido en la resolución 414 de 2014 y sus modificatorios; Se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información presentada refleja en forma fidedigna la situación financiera y el resultado integral de la ESE Hospital Regional de Duitama; se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los estados financieros libres de errores significativos.



JAIRO MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ

Gerente
ESE Hospital Regional de Duitama



NIDIA CADENA MORENO

Subgerente Administrativo
ESE Hospital Regional de Duitama



LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS

Profesional Universitario – Contador TP 48013-T
ESE Hospital Regional de Duitama



ANEXO No.2
 EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
 NIT 891.855.438-4
 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
 AL 31 DE MARZO DE 2026 COMPARATIVO CON 31 DE DICIEMBRE 2025



Código	ACTIVO	MAR - 31 2026	DIC - 31 2025	Código	PASIVO	MAR - 31 2026	DIC - 31 2025
	CORRIENTE	161.145.693.782	130.782.592.837		CORRIENTE	20.586.231.374	29.936.742.301
1.1	Efectivo y equivalentes al efectivo	11.966.492.956	5.316.815.005	2.4	Cuentas por pagar	13.087.583.308	24.573.753.318
1.1.05	Caja	20.418.800	6.598.400	2.4.01	Adquisición de bienes y servicios nacionales	10.821.683.797	22.327.563.590
1.1.10	Depósitos en instituciones financieras	11.003.837.573	4.367.980.022	2.4.07	Recursos a favor de terceros	15.342.600	7.896.006
1.1.32	Efectivo de uso restringido	942.236.583	942.236.583	2.4.24	Descuentos de nómina	60.471.500	-
1.2	Inversiones e instrumentos derivados	111.601.411	109.850.506	2.4.36	Retención en la fuente e impuesto de timbre	387.111.748	735.782.091
1.2.24	Inversiones de admón de liquidez al costo	111.601.411	109.850.506	2.4.40	Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	1.081.447	1.004.772
1.3	Cuentas por Cobrar	135.280.029.324	112.891.182.090	2.4.45	Impuesto al valor agregado IVA	1.605.163	16.394.497
1.3.19	Prestación Servicios de Salud	134.832.854.477	112.324.933.666	2.4.60	Créditos judiciales	-	-
1.3.24	Subvenciones por cobrar	-	142.256.360	2.4.90	Otras cuentas por pagar	1.800.287.053	1.485.112.362
1.3.84	Otras cuentas por cobrar	447.174.847	423.992.064	2.5	Beneficios a los Empleados	2.383.136.351	2.693.900.818
1.3.85	Cuentas por cobrar de difícil recaudo	-	-	2.5.11	Beneficios a los empleados a corto plazo	2.383.136.351	2.693.900.818
1.3.86	Deterioro Acumulado de Ctas por CxC	-	-	2.5.14	Cuotas partes de pensiones	-	-
1.5	Inventarios	10.285.338.625	9.980.724.495	2.7	Provisiones	792.000.000	792.000.000
1.5.14	Materiales y suministros	10.285.338.625	9.980.724.495	2.7.01	Litigios y demandas	792.000.000	792.000.000
1.9	Otros activos	3.502.231.466	2.484.020.741	2.9	Otros Pasivos	4.323.511.715	1.877.088.165
1.9.05	Bienes y servicios pagados por anticipado	159.251.906	159.251.906	2.9.01	Avances y anticipos recibidos	69.798.481	197.909.857
1.9.06	Avances y Anticipos entregados	75.634.973	75.634.973	2.9.03	Depósitos recibidos en garantía	815.230.192	15.532.766
1.9.08	Recursos entregados en administración	3.267.344.587	2.249.133.862	2.9.10	Ingresos Recibidos por Anticipado	-	-
1.9.51	Propiedades de inversión	-	-	2.9.90	Otros Pasivos Diferidos	3.438.483.042	1.663.645.542
	NO CORRIENTE	96.034.264.457	101.847.919.872		NO CORRIENTE	178.389.578	169.997.476
1.3	Cuentas por Cobrar	40.321.543.905	45.286.508.579	2.4	Cuentas Por Pagar	1.041.366	2.193.073
1.3.19	Prestación Servicios de Salud	59.627.551.090	62.140.504.386	2.4.01	Adquisición de bienes y servicios nacionales	-	-
1.3.24	Subvenciones por cobrar	430.501.135	430.501.135	2.4.07	Recursos a favor de terceros	1.041.366	2.193.073
1.3.84	Otras cuentas por Cobrar	141.934.541	136.269.559	2.4.60	Créditos judiciales	-	-
1.3.85	Cuentas por cobrar de difícil recaudo	3.220.850.704	3.220.850.704	2.5	Beneficios a los Empleados	-	-
1.3.86	Deterioro Acumulado de Ctas por CxC	23.099.293.565	20.641.617.205	2.5.11	Beneficios a los empleados a corto plazo	-	-
1.6	Propiedades, planta y equipo	50.354.746.917	51.025.875.889	2.9	Otros Pasivos	177.348.212	167.804.403
1.6.05	Terrenos	17.460.563.635	17.460.563.635	2.9.01	Avances y anticipos recibidos	177.348.212	167.804.403
1.6.15	Construcciones en curso	8.313.824.081	8.313.824.081	2.9.90	Otros Pasivos Diferidos	-	-
1.6.40	Edificaciones	8.490.309.823	8.490.309.823		TOTAL PASIVO	20.764.620.952	30.106.739.777
1.6.50	Redes, líneas y cables	518.247.184	518.247.184			-	NO CUADRA
1.6.55	Maquinaria y equipo	5.358.104.212	5.357.479.462		PATRIMONIO		
1.6.60	Equipo médico y científico	16.392.363.276	16.392.363.276	3.2	Patrimonio de las Empresas	236.415.337.287	202.523.772.932
1.6.65	Muebles, enseres y equipos de oficina	4.068.770.533	4.068.770.533	3.2.08	Capital fiscal	17.075.817.107	17.075.817.107
1.6.70	Equipos de comunicación y computación	3.263.716.144	3.237.775.757	3.2.25	Utilidad o pérdida de ejerc. anteriores	185.449.289.160	130.328.039.543
1.6.75	Equipo de transporte, tracción y elevac.	901.344.174	901.344.174	3.2.30	Resultados del ejercicio	33.890.231.020	55.119.916.282
1.6.80	Equipo de comedor, cocina, desp. y hoteler	10.526.209	10.526.209		TOTAL PATRIMONIO	236.415.337.287	202.523.772.932
1.6.85	Depreciación acumulada	14.423.022.354	13.725.328.245		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	257.179.958.239	232.630.512.709
1.9	Otros activos	5.357.973.635	5.535.535.404				
1.9.51	Propiedades de Inversión	5.295.745.000	5.295.745.000				
1.9.70	Activos Intangibles	550.256.798	550.256.798				
1.9.75	Amortización acumulada de intangibles	509.595.218	507.969.490				
1.9.86	Activos Diferidos	21.567.055	197.503.096				
	TOTAL ACTIVO	257.179.958.239	232.630.512.709				
				8	Cuentas de Orden Deudoras		
8.1.20	Litigios y mecanismos alternativos	670.000.000	670.000.000	9	Cuentas de Orden Acreedoras		
8.3.33	Facturación glosada en venta de serv de s	14.441.211.420	10.958.812.497	9.1.20	Litigios y mecanismos alternativos	3.378.840.000	2.982.840.000
8.9.05	Derechos Contingentes por contra (CR)	-670.000.000	670.000.000	9.3.12	Liquidación Provisional de Bonos Pensionale	-	-
8.9.15	Deudoras de Control por contra (CR)	-14.441.211.420	10.958.812.497	9.9.05	Responsabilidades Conting. Por contra (DB)	3.378.840.000	2.982.840.000
				9.9.15	Acreedoras de Control por el contra (DB)	-	-

REPRESENTANTE LEGAL
 JAIRO MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ

FISCAL
 ARIANA FERRER PACHECO
 T.P. 101383-T

SUBGERENTE ADMINISTRATIVO
 NIDIA CADENA MORENO

CONTADOR
 LUIS GABRIEL TELLEZ CORDERAS
 T.P. 48013-T

ASESOR FINANCIERO
 HELKYN H. RAMIREZ



Anexo No. 4
 EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA
 NIT 891.855.438-4



ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026 COMPARATIVO CON EL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
 (Cifras en pesos)

Código	Concepto	MAR - 31 2026 \$	MAR - 31 2025 \$	VARIACION 2026- 2025	VARIACION 2026- 2025
	INGRESOS OPERACIONALES	68.382.880.569	40.790.509.341	27.592.371.228	67,64%
4.3	Venta de Servicios	68.382.880.569	40.790.509.341	27.592.371.228	67,64%
4.3.12	Servicios de salud	68.382.881.451	40.790.509.341	27.592.372.110	67,64%
4.3.95	Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios	- 882	-	- 882	0,00%
6	COSTO DE VENTAS	28.885.009.043	24.404.883.060	4.480.125.983	18,36%
6.3	Costo de ventas de servicios	28.885.009.043	24.404.883.060	4.480.125.983	18,36%
6.3.10	Servicios de salud	28.885.009.043	24.404.883.060	4.480.125.983	18,36%
	UTILIDAD BRUTA	39.497.871.526	16.385.626.281	23.112.245.245	141,05%
	GASTOS	6.731.631.771	5.101.391.498	1.630.240.273	31,96%
5.1	De administración y operación	3.962.900.239	3.897.119.864	65.780.375	1,69%
5.1.01	Sueldos y Salarios	188.779.646	187.321.820	1.457.826	0,78%
5.1.02	Contribuciones Imputadas	684.393	749.488	- 65.095	-8,69%
5.1.03	Contribuciones Efectivas	62.470.180	56.376.808	6.093.372	10,81%
5.1.04	Aportes sobre la Nómina	11.698.450	8.088.950	3.609.500	44,62%
5.1.07	Prestaciones sociales	54.565.325	54.404.526	160.799	0,30%
5.1.08	Gastos personales diversos	2.873.587.233	2.933.070.403	- 59.483.170	-2,03%
5.1.11	Generales	764.613.440	655.077.528	109.535.912	16,72%
5.1.20	Impuestos Contribuciones y Tasas	6.501.572	2.030.341	4.471.231	220,22%
5.3	Deterioro, depreciaciones y amortizaciones	2.768.731.532	1.204.271.634	1.564.459.898	129,91%
5.3.47	Deterioro cuentas por cobrar	2.582.629.248	1.018.041.916	1.564.587.332	153,69%
5.3.60	Depreciación de propiedad, planta y equipo	184.476.556	176.026.468	8.450.088	4,80%
5.3.66	Amortizaciones de activos intangibles	1.625.728	10.203.250	- 8.577.522	-84,07%
5.3.68	Provisión Litigios y Demandas	-	-	-	0,00%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	32.766.239.755	11.284.234.783	21.482.004.972	190,37%
	OTROS INGRESOS Y GASTOS				
4.4	Transferencias y subvenciones	20.461.691	192	20.461.499	10657030,73%
4.4.30	Subvenciones	20.461.691	192	20.461.499	10657030,73%
4.8	OTROS INGRESOS	1.375.656.451	1.161.107.828	214.548.623	18,48%
4.8.02	Otros ingresos financieros	94.015.709	106.309.920	- 12.294.211	-11,56%
4.8.08	Ingresos Diversos	1.156.687.854	858.955.507	297.732.347	34,66%
4.8.30	Reversión Pérdidas por deterioro	124.952.888	194.811.434	- 69.858.546	-35,86%
4.8.31	Reversión Provisiones Diversas	0	1.030.967	- 1.030.967	-100,00%
5.8	OTROS GASTOS	272.126.877	423.320.786	- 151.193.909	-35,72%
5.8.02	Comisiones	273.944	-	273.944	0,00%
5.8.04	Financieros	-	9.221.145	- 9.221.145	-100,00%
5.8.90	Otros gastos diversos	271.852.933	414.099.641	- 142.246.708	-34,35%
3.2.30	RESULTADOS DEL EJERCICIO	33.890.231.020	12.022.022.017	21.868.209.003	181,90%

REPRESENTANTE LEGAL
 JAIRO MAURICIO SANTOYO GUTIERREZ

SUBGERENTE ADMINISTRATIVO
 NIDIA CADENA MORENO

REVISOR FISCAL
 ADRIANA FERREZ PACHECO
 T.P. 1013837

CONTADOR
 LUIS GABRIEL TELLEZ CARDENAS
 T.P. 48013-T

ASESOR FINANCIERO
 HEIKYN H. RAMIREZ

ANEXO ESTADOS FINANCIEROS A CORTE 31 DE MARZO DE 2026
ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

FACTURACION SERVICIOS DE SALUD CTA 43							
MES	FACTURACION MENSUAL 2026	FACTURACION MENSUAL 2025	FACTURACION MENSUAL 2024	VARIACION ABSOLUTA 2026 VS 2025	VARIACION RELATIVA 2026 VS 2025	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024
PROMEDIO MES	22.794.293.523	13.596.836.447	10.290.690.407	9.197.457.076	67,64%	3.306.146.040	32,13%
ENERO	21.057.563.268	13.580.148.613	8.938.988.993	7.477.414.655	55,06%	4.641.159.620	51,92%
FEBRERO	22.677.895.254	12.887.079.362	8.147.036.800	9.790.815.892	75,97%	4.740.042.562	58,18%
MARZO	24.647.422.047	14.323.281.366	9.563.732.380	10.324.140.681	72,08%	4.759.548.986	49,77%
ABRIL			9.641.185.320	0	0,00%	-9.641.185.320	-100,00%
MAYO			10.926.212.997	0	0,00%	-10.926.212.997	-100,00%
JUNIO			10.062.784.282	0	0,00%	-10.062.784.282	-100,00%
JULIO			10.879.797.050	0	0,00%	-10.879.797.050	-100,00%
AGOSTO			10.906.114.530	0	0,00%	-10.906.114.530	-100,00%
SEPTIEMBRE			10.694.798.436	0	0,00%	-10.694.798.436	-100,00%
OCTUBRE			11.838.078.931	0	0,00%	-11.838.078.931	-100,00%
NOVIEMBRE			11.013.077.072	0	0,00%	-11.013.077.072	-100,00%
DICIEMBRE			10.876.478.093	0	0,00%	-10.876.478.093	-100,00%
ACUMULADO	68.382.880.569	40.790.509.341	123.488.284.885	27.592.371.228	67,64%	-82.697.775.544	-66,97%

Fuente Estados Financieros HRD

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

COSTO DE VENTA DE SERVICIOS CTA 63							
MES	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2025	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2025	COSTO DE VENTAS MENSUAL 2024	VARIACION ABSOLUTA 2026 VS 2025	VARIACION RELATIVA 2026 VS 2025	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024
PROMEDIO MES	9.628.336.348	8.134.961.020	7.233.418.670	1.493.375.328	18,36%	901.542.350	12,46%
ENERO	8.624.670.534	7.841.358.750	5.979.808.215	783.311.784	9,99%	1.861.550.535	31,13%
FEBRERO	7.872.412.924	7.634.317.550	5.994.805.049	238.095.374	3,12%	1.639.512.501	27,35%
MARZO	12.387.925.585	8.929.206.760	7.228.480.665	3.458.718.825	38,73%	1.700.726.095	23,53%
ABRIL			7.159.752.645	0	0,00%	-7.159.752.645	-100,00%
MAYO			7.170.616.893	0	0,00%	-7.170.616.893	-100,00%
JUNIO			6.932.836.578	0	0,00%	-6.932.836.578	-100,00%
JULIO			7.193.165.512	0	0,00%	-7.193.165.512	-100,00%
AGOSTO			7.338.344.735	0	0,00%	-7.338.344.735	-100,00%
SEPTIEMBRE			6.956.345.701	0	0,00%	-6.956.345.701	-100,00%
OCTUBRE			7.356.365.966	0	0,00%	-7.356.365.966	-100,00%
NOVIEMBRE			8.770.605.856	0	0,00%	-8.770.605.856	-100,00%
DICIEMBRE			8.719.896.220	0	0,00%	-8.719.896.220	-100,00%
ACUMULADO	28.885.009.043	24.404.883.060	86.801.024.035	4.480.125.983	18,36%	-62.396.140.975	-71,88%

Fuente Estados Financieros HRD

COSTOS POR REMUNERACION DE SERVICIOS TECNICOS Y HONORARIOS ASISTENCIALES

Cifras en pesos Colombianos	31/03/2026		31/03/2025		% Participacion	
	VALOR	% VARIACION	VALOR	% VARIACION	31/03/2026	31/03/2025
Remuneración Servid	3.558.982.310		3.558.062.613	919.697	24,86%	26,11%
Honorarios	10.755.503.512		10.070.877.574	684.625.938	75,14%	73,89%
Total	14.314.485.822		13.628.940.187	685.545.635	5,03%	100,00%
Participación del t	49,56%		55,85%			

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACION CTA 51							
MES	GASTOS DE ADMON Y OPERACION 2026	GASTOS DE ADMON Y OPERACION 2025	GASTOS DE ADMON Y OPERACION 2024	VARIACION ABSOLUTA 2026 VS 2025	FACTURACION MENSUAL 2026	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024
PROMEDIO MES	1.320.966.746	1.299.039.955	1.474.335.104	21.926.792	1,69%	-175.295.150	-11,89%
ENERO	1.458.089.455	1.236.201.746	1.021.071.248	221.887.710	17,95%	215.130.498	21,07%
FEBRERO	699.191.589	1.283.993.234	1.332.807.992	-584.801.645	-45,55%	-48.814.758	-3,66%
MARZO	1.805.619.195	1.376.924.884	1.783.211.220	428.694.311	31,13%	-406.286.336	-22,78%
ABRIL			1.405.478.366	0	0,00%	-1.405.478.366	-100,00%
MAYO			1.211.925.047	0	0,00%	-1.211.925.047	-100,00%
JUNIO			1.349.033.594	0	0,00%	-1.349.033.594	-100,00%
JULIO			1.237.293.076	0	0,00%	-1.237.293.076	-100,00%
AGOSTO			1.289.381.234	0	0,00%	-1.289.381.234	-100,00%
SEPTIEMBRE			1.393.279.104	0	0,00%	-1.393.279.104	-100,00%
OCTUBRE			1.532.380.427	0	0,00%	-1.532.380.427	-100,00%
NOVIEMBRE			1.743.383.205	0	0,00%	-1.743.383.205	-100,00%
DICIEMBRE			2.392.776.739	0	0,00%	-2.392.776.739	-100,00%
ACUMULADO	3.962.900.239	3.897.119.864	17.692.021.252	65.780.375	1,69%	-13.794.901.388	-77,97%

Fuente Estados Financieros HRD

GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACION

CONCEPTO	31/03/2026		31/03/2025		% Participacion	
	VALOR	% VARIACION	VALOR	% VARIACION	31/03/2026	31/03/2025
Sueldos y salarios	188.779.646		187.321.820	1.457.826	4,76%	4,81%
Contribuciones impu	684.393		749.488	-65.095	0,02%	0,02%
Contribuciones efect	62.470.180		56.376.808	6.093.372	1,58%	1,45%
Aportes sobre la nó	11.698.450		8.088.950	3.609.500	0,30%	0,21%
Prestaciones sociales	54.565.325		54.404.526	160.799	1,38%	1,40%
Gastos personales di	2.873.587.233		2.933.070.403	-59.483.170	72,51%	75,26%
Gastos generales	764.613.440		655.077.528	109.535.912	19,29%	16,81%
Impuestos contribuc	6.501.572		2.030.341	4.471.231	0,16%	0,05%
Total	3.962.900.239		3.897.119.864	65.780.375	1,69%	100,00%

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

ANEXO ESTADOS FINANCIEROS A CORTE 31 DE MARZO DE 2026
ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

RESULTADO ACUMULADO DEL EJERCICIO							
MES	VIGENCIA 2025	VIGENCIA 2025	VIGENCIA 2024	VARIACION ABSOLUTA 2026 VS 2025	VARIACION RELATIVA 2026 VS 2025	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024
ENERO	11.132.094.453	4.694.395.824	2.090.696.706	6.437.698.629	137,14%	2.603.699.118	124,54%
FEBRERO	14.600.074.600	8.974.528.623	2.895.943.824	5.625.545.977	62,68%	6.078.584.799	209,90%
MARZO	33.890.231.020	12.022.022.017	3.287.124.904	21.868.209.003	181,90%	8.734.897.113	265,73%
ABRIL			4.060.109.425	0	0,00%	-4.060.109.425	-100,00%
MAYO			6.915.149.044	0	0,00%	-6.915.149.044	-100,00%
JUNIO			7.520.387.389	0	0,00%	-7.520.387.389	-100,00%
JULIO			10.179.615.230	0	0,00%	-10.179.615.230	-100,00%
AGOSTO			12.735.802.999	0	0,00%	-12.735.802.999	-100,00%
SEPTIEMBRE			15.984.601.742	0	0,00%	-15.984.601.742	-100,00%
OCTUBRE			19.167.504.791	0	0,00%	-19.167.504.791	-100,00%
NOVIEMBRE			19.888.460.716	0	0,00%	-19.888.460.716	-100,00%
DICIEMBRE			23.078.655.054	0	0,00%	-23.078.655.054	-100,00%

Fuente Estados Financieros HRD

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

RECAUDO CARTERA SERVICIOS DE SALUD VIGENCIA ACTUAL							
MES	RECAUDO MENSUAL 2026	RECAUDO MENSUAL 2025	RECAUDO MENSUAL 2024	VARIACION ABSOLUTA 2026 VS 2025	VARIACION RELATIVA 2026 VS 2025	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024
PROMEDIO MES	3.661.181.474	3.245.480.368	6.189.002.562	415.701.106	12,81%	-2.943.522.194	-47,56%
ENERO	309.903.057	68.954.322	96.698.592	240.948.735	349,43%	-27.744.270	-28,69%
FEBRERO	2.202.910.372	2.384.022.729	2.894.470.188	-181.112.357	-7,60%	-510.447.459	-17,64%
MARZO	8.470.730.993	7.283.464.053	5.319.697.095	1.187.266.940	16,30%	1.963.766.958	36,92%
ABRIL			4.886.485.404	0	0,00%	-4.886.485.404	-100,00%
MAYO			4.997.036.507	0	0,00%	-4.997.036.507	-100,00%
JUNIO			6.056.720.694	0	0,00%	-6.056.720.694	-100,00%
JULIO			3.182.694.051	0	0,00%	-3.182.694.051	-100,00%
AGOSTO			6.350.875.631	0	0,00%	-6.350.875.631	-100,00%
SEPTIEMBRE			6.755.718.480	0	0,00%	-6.755.718.480	-100,00%
OCTUBRE			11.838.078.931	0	0,00%	-11.838.078.931	-100,00%
NOVIEMBRE			11.013.077.072	0	0,00%	-11.013.077.072	-100,00%
DICIEMBRE			10.876.478.093	0	0,00%	-10.876.478.093	-100,00%
ACUMULADO	10.983.544.422	9.736.441.104	74.268.030.738	1.247.103.318	12,81%	-64.531.589.634	-86,89%

Fuente Ejecución Presupuestal HRD

ESE HOSPITAL REGIONAL DE DUITAMA

RECAUDO CARTERA SERVICIOS DE SALUD VIGENCIAS ANTERIORES							
MES	RECAUDO MENSUAL 2026	RECAUDO MENSUAL 2025	RECAUDO MENSUAL 2024	VARIACION ABSOLUTA 2026 VS 2025	VARIACION RELATIVA 2026 VS 2025	VARIACION ABSOLUTA 2025 VS 2024	VARIACION RELATIVA 2025 VS 2024
PROMEDIO MES	12.377.505.433	6.241.047.223	2.847.954.007	6.136.458.210	98,32%	3.393.093.216	119,14%
ENERO	16.028.536.921	10.745.969.192	5.237.530.111	5.282.567.729	49,16%	5.508.439.081	105,17%
FEBRERO	13.787.207.640	5.439.401.702	5.807.755.325	8.347.805.938	153,47%	-368.353.623	-6,34%
MARZO	7.316.771.738	2.537.770.774	6.284.009.760	4.779.000.964	188,31%	-3.746.238.986	-59,62%
ABRIL			2.098.782.441	0	0,00%	-2.098.782.441	-100,00%
MAYO			1.164.696.834	0	0,00%	-1.164.696.834	-100,00%
JUNIO			262.297.027	0	0,00%	-262.297.027	-100,00%
JULIO			4.309.382.175	0	0,00%	-4.309.382.175	-100,00%
AGOSTO			1.299.862.576	0	0,00%	-1.299.862.576	-100,00%
SEPTIEMBRE			2.791.105.431	0	0,00%	-2.791.105.431	-100,00%
OCTUBRE			2.306.755.057	0	0,00%	-2.306.755.057	-100,00%
NOVIEMBRE			1.209.702.817	0	0,00%	-1.209.702.817	-100,00%
DICIEMBRE			1.403.568.527	0	0,00%	-1.403.568.527	-100,00%
ACUMULADO	37.132.516.299	18.723.141.668	34.175.448.081	18.409.374.631	98,32%	-15.452.306.413	-45,21%

Fuente Ejecución Presupuestal HRD

TOTAL CxC CON FACTURACION RADICADA SEGÚN 2193

A DIC 31/2025
201.299.833.181

A DIC 31/2024
122.249.924.684

RECUPERACION DE CARTERA SERVICIOS DE SALUD

Cifras en pesos Colombianos	31/03/2026		31/03/2025	
	\$	%	\$	%
Recaudo Cartera Servicios de salud vigencia actual	10.983.544.422	16,06%	9.736.441.104	23,87%
Recaudo Cartera Servicios de salud vigencias anteriores	37.132.516.299	18,45%	18.723.141.668	15,32%
Total Recaudo Cartera Servicios de salud (vigencia actual y vigencia anter	48.116.060.721		28.459.582.772	